PETROLEOS MEXICANOS

REFORMAS, adiciones y derogaciones al Estatuto Orgánico de Petróleos Mexicanos.

Al margen un logotipo, que dice: Petróleos Mexicanos.

EL CONSEJO DE ADMINISTRACION DE PETROLEOS MEXICANOS, CON FUNDAMENTO EN LOS ARTICULOS 60. Y 19, FRACCION XXI, DE LA LEY DE PETROLEOS MEXICANOS, EMITE LAS SIGUIENTES: REFORMAS, ADICIONES Y DEROGACIONES AL ESTATUTO ORGANICO DE PETROLEOS MEXICANOS.

Artículo Unico. SE REFORMAN los artículos 3o., fracciones V y VI; 26, primer párrafo y las fracciones IV, X, XIII y XIV; 34, fracción II, inciso d), numeral 1, fracción III, inciso c) y numeral 4 del mismo inciso c); 36, fracción I; 42, fracción IV; 43, fracción III; 44, fracciones III y IV; 52, fracción IV; 54, fracciones I y V; 55, primer párrafo, y las fracciones I y III; 62, fracciones I a IV, VII, VIII, XI, XII, XIII, XV, XVII, XX, XXI, XXIII, XXIV, XXX, XXXI y XXXII; 67, fracciones I a IV, VI, IX, X, XII y XIII; 68, fracciones III, IV, V y VII; 69, fracciones I, IV, V, VII y VIII; 70, fracciones I, III, V, VII, VIII y IX; 71, fracciones I, III, IV, VII a X, XII y XIII; 72, fracciones VI, VIII y IX; 73, fracciones IV a VIII, X y XI; 74, fracción I; 75, primer párrafo y las fracciones I a III y X a XII; 76, fracciones II, VI, IX y X; 77, fracciones IV, VI y VII; 79, primer párrafo y las fracciones III, X a XII, XIV y XV; 80, fracciones VIII y IX; 81, fracciones II, IX y X; 82, fracciones II, VII y VIII; 83, fracciones V y VI; 84, fracciones V y VI; 85, fracciones VI y VII; 105, fracciones I a V y VII a XII; 106, fracción I; 108, primer párrafo y las fracciones VI y VII; 109, fracciones I a VI y VIII a X; 110, fracciones I, que se recorre en su numeración para quedar como I-A y III a IX; 111, fracciones I, que se recorre en su numeración para quedar como I-A y II a VI; 112, fracciones I a VIII; 117, fracciones VI y VII; 118, fracciones VIII y IX; 119, fracciones IV a VI; 120, fracciones VII y VIII; 121, fracciones I a VIII; 128, fracciones I, II, IV y V; 129, fracciones VII y VIII; 130, fracciones VII y VIII; 132, fracciones VI y XII, y 163; **SE ADICIONAN** las fracciones VII y VIII al artículo 3o.; las fracciones XV a XX y un último párrafo al artículo 26; al artículo 34, en su fracción II en el inciso d) los numerales 4 y 5, en su fracción III el numeral 5, en la misma fracción, en el inciso a) el numeral 4, en el inciso b) el numeral 4 y en el inciso c) el numeral 5, la fracción III-A, y en su fracción V, inciso a) los numerales 1 y 2, en el inciso b) el numeral 4, en el inciso g) el numeral 3, y el inciso i); las fracciones V, VI y VII al artículo 55; los artículos 57 A y 57 B; las fracciones XXXIII, XXXIV, XXXV y XXXVI al artículo 62; el artículo 66 A; las fracciones XIV a XXI al artículo 67; las fracciones VIII, IX y X al artículo 68; las fracciones IX y X al artículo 69; las fracciones X a XIV al artículo 70; el artículo 70 A; las fracciones XV a XX al artículo 71; las fracciones X y XI al artículo 72; las fracciones V-A y VII-A al artículo 73; el artículo 74 A; las fracciones XIII a XVIII al artículo 75; las fracciones XI y XII al artículo 76; las fracciones VIII a X al artículo 77; la fracción XVI al artículo 79; el artículo 79 A; las fracciones X a XII al artículo 80; las fracciones XI y XII al artículo 81; las fracciones IX y X al artículo 82; la fracción VII al artículo 83; la fracción VII al artículo 84; la fracción VIII al artículo 85; el Capítulo Tercero Bis al Título Quinto con los artículos 85 A a 85 P; las fracciones IX-A y IX-B al artículo 105; las fracciones VIII y IX al artículo 108; los artículos 108 A y 108 B; las fracciones III-A, III-B, III-C, III-D, III-E, IX-A y IX-B al artículo 109; las fracciones I y II-A al artículo 110; la fracción I al artículo 111; el artículo 112 A; las fracciones VIII a X al artículo 117; la fracción X al artículo 118; la fracción VII al artículo 119; las fracciones IX y X al artículo 120; las fracciones IX a XII al artículo 121; la fracción IX al artículo 129; la fracción IX al artículo 130, y los artículos 132 A, 136 A, 136 B y 136 C; **SE DEROGAN** en el artículo 34, fracción II, los numerales 2 y 3 del inciso d), en la fracción III, el numeral 3 del inciso c), la fracción IV, y en la fracción V el inciso e); la fracción XX del artículo 36; la fracción II del artículo 44; las fracciones III y IV del artículo 54; las fracciones II y IV del artículo 55; los artículos 56 y 57; las fracciones VI, XIV, XVIII, XIX, XXV, XXVII, XXVIII y XXIX del artículo 62; la fracción VI del artículo 68; la fracción VI del artículo 69; las fracciones V, XI y XIV del artículo 71; las fracciones I a III y IX del artículo 73; las fracciones VI y VII del artículo 75; la fracción VII del artículo 76; el artículo 78; las fracciones V a IX del artículo 79; el Capítulo Cuarto del Título Quinto con los artículos 86 a 104; la Sección Quinta del Capítulo Quinto del Título con los artículos 122 a 125; las fracciones III y IV del artículo 126; la fracción VI del artículo 128; la fracción IV del artículo 131, y la fracción XI del artículo 132, del Estatuto Orgánico de Petróleos Mexicanos, para quedar como siguen:

Artículo 3o.- ...

I. a IV. ...

- V.** Organismos Subsidiarios: Los organismos descentralizados subsidiarios de PEMEX, creados por decreto del titular del Ejecutivo Federal, así como los que fueron creados por la Ley Orgánica de Petróleos Mexicanos y Organismos Subsidiarios, con fines productivos de carácter técnico, industrial y comercial;
- VI.** PEMEX: Petróleos Mexicanos, organismo descentralizado creado por decreto publicado el 7 de junio de 1938;

- VII.** Plan de Negocios: Aquél a que se refieren los artículos 19, fracción III, 24, 26, fracción I, 31, fracción III, octavo transitorio, último párrafo, noveno transitorio, penúltimo párrafo y décimo tercero transitorio de la Ley, y
- VIII.** Tecnología de Información: Incluye los términos de tecnologías de información; comunicaciones; sistemas de información geográfica y automatización industrial, referidos a la infraestructura de hardware y software, aplicaciones, sistemas y servicios, de aplicación en PEMEX y Organismos Subsidiarios. Lo anterior con excepción de aquellos elementos especializados que son de aplicación única en un Organismo Subsidiario.

Artículo 26.- Cada uno de los directores corporativos y el Abogado General tendrán, en el ámbito de sus respectivas unidades, de acuerdo con la normativa aplicable, las funciones siguientes:

I. a III. ...

- IV.** Expedir la normatividad interna, técnica o administrativa, de aplicación obligatoria para PEMEX y, en su caso, a los Organismos Subsidiarios; supervisar y valorar su aplicación, según corresponda, así como realizar sus modificaciones y, en su caso, dejarla sin efectos, cuando ello no implique la intervención de autoridades diversas;

V. a IX. ...

- X.** Delegar funciones mediante acuerdo, así como encomendar asuntos e instruir la realización de actividades específicas a los servidores públicos de los dos niveles inmediatos inferiores conforme a este Estatuto, en el ámbito de las respectivas funciones de estos últimos;

XI. a XII. ...

- XIII.** Propiciar un ambiente laboral sano, armónico y de cooperación entre el personal a su cargo;
- XIV.** Diseñar, aplicar y evaluar los mecanismos que resulten necesarios respecto de la conducción central y dirección estratégica de PEMEX y Organismos Subsidiarios, de acuerdo con lo establecido en las disposiciones aplicables;
- XV.** Participar en los procedimientos de selección y evaluación del desempeño de los subdirectores y, en su caso, gerentes de PEMEX y Organismos Subsidiarios, con base en las políticas y lineamientos de recursos humanos de PEMEX y Organismos Subsidiarios, aprobadas por el Consejo de Administración;
- XVI.** Representar, designar enlaces o fungir como enlace de PEMEX y Organismos Subsidiarios, ante cualquier institución pública o privada, nacional, extranjera o internacional.
Tratándose de la representación de los Organismos Subsidiarios se requerirá la opinión previa de su director general o de quien éste indique;
- XVII.** Coordinar o establecer mecanismos de coordinación o colaboración para las diversas áreas de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XVIII.** Solicitar a las diversas áreas de PEMEX y Organismos Subsidiarios información sobre resultados, valorarlos y definir medidas de mejora, así como diseñar e instrumentar mecanismos de rendición de cuentas y evaluación del desempeño para las diversas áreas de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como definir medidas de mejora, con independencia de lo que corresponda al Consejo de Administración y sus comités;
- XIX.** Resolver los asuntos que las disposiciones aplicables atribuyan a PEMEX, siempre y cuando no formen parte de las facultades indelegables del Consejo de Administración, sus comités o el Director General, y no sean de la competencia de los Organismos Subsidiarios, y
- XX.** Las demás señaladas en otros artículos del presente Estatuto, por el Consejo de Administración, por el Director General, por los manuales, así como por los ordenamientos aplicables.

Las funciones a que se refieren las fracciones I a XIII y XX del presente artículo, son indelegables.

Artículo 34.- ...

I. ...

II. ...

1. ...

2. ...

- a) ...
- b) ...
 - 1. ...
 - 2. ...
 - 3. ...
 - 4. ...
 - 5. ...
 - 6. ...
 - 7. ...
 - 8. ...
 - 9. ...
 - 10. ...
 - 11. ...
 - 12. ...
 - 13. ...
 - 14. ...
 - 15. ...
- c) ...
 - 1. ...
 - 2. ...
 - 3. ...
- d) ...
 - 1. Gerencia de Abastecimiento de Bienes y Servicios
 - 2. **Se deroga**
 - 3. **Se deroga**
 - 4. Gerencia de Servicios Generales
 - 5. Gerencia de Servicios Aduanales
- e) ...
 - 1. ...
 - 2. ...
 - 3. ...
- III. ...
 - 1. ...
 - 2. ...
 - 3. ...
 - 4. ...
 - 5. Gerencia de Finanzas de Carbono
- a) ...
 - 1. ...
 - 2. ...
 - 3. ...
 - 4. Gerencia de Normatividad, Evaluación, Control y Enlace de Programación y Presupuestación

- b) ...
 - 1. ...
 - 2. ...
 - 3. ...
 - 4. Gerencia de Filiales
 - c) Subdirección de Contabilidad Fiscal y Control Financiero
 - 1. ...
 - 2. ...
 - 3. **Se deroga**
 - 4. Gerencia de Control Financiero
 - 5. Gerencia de Normatividad, Evaluación, Control y Enlace Contable y Fiscal
 - d) ...
 - 1. ...
 - 2. ...
 - e) ...
 - 1. ...
 - 2. ...
- III. A Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio**
- 1. Gerencia de Control de Gestión
 - a) Subdirección de Planeación e Inteligencia de Negocio
 - 1. Gerencia de Planeación y Administración de Proyectos
 - 2. Gerencia de Innovación y Arquitectura Tecnológica
 - 3. Gerencia de Procura y Activos
 - 4. Gerencia de Inteligencia de Negocio
 - b) Subdirección de Infraestructura Tecnológica
 - 1. Gerencia de Servicios a Usuarios Finales
 - 2. Gerencia de Operación
 - 3. Gerencia de Conectividad
 - 4. Gerencia de Administración de Infraestructura
 - c) Subdirección de Integración de Soluciones y Procesos de Negocio
 - 1. Gerencia de Desarrollo
 - 2. Gerencia de Procesos de Negocio
 - 3. Gerencia Centro de Competencia
 - 4. Gerencia de Automatización Industrial
- IV. Se deroga**
- V. ...**
- 1. ...
 - 2. ...
 - a) Unidad de Desarrollo de Proveedores, Contratistas y Contenido Nacional
 - 1. Gerencia de Análisis y Selección de Proveedores y Contratistas
 - 2. Gerencia de Desarrollo de Proveedores y Contratistas

- b) ...
 - 1. ...
 - 2. ...
 - 3. ...
 - 4. Gerencia de Desarrollo Sustentable y Ambiental
- c) ...
 - 1. ...
 - 2. ...
 - 3. ...
- d) ...
 - 1. ...
 - 2. ...
 - 3. ...
 - 4. ...
- e) **Se deroga**
- f) ...
 - 1. ...
 - 2. ...
 - 3. ...
- g) ...
 - 1. ...
 - 2. ...
 - 3. Gerencia de Coordinación Estratégica para el Aseguramiento de Balances
- h) ...
 - 1. ...
 - 2. ...
 - 3. ...
- i) Subdirección de Desarrollo de Proyectos
 - 1. Gerencia de Administración y Control de Proyectos
 - 2. Gerencia de Planeación y Desarrollo de Proyectos
- VI. ...
 - 1. ...
 - 2. ...
 - 3. ...
 - 4. ...
 - 5. ...
 - 6. ...
 - 7. ...
 - 8. ...
 - 9. ...
- VII. ...
- VIII. ...

Artículo 36.-...

- I. Coordinar los planes, programas y acciones que en materia administrativa y en el ámbito de su competencia le instruya el Director General; así como los que deriven de requerimientos formulados por instancias externas;

II. a XIX. ...**XX. Se deroga****XXI. a XXIII. ...****Artículo 42.-...****I. a III. ...**

- IV. Controlar y consolidar la contratación de servicios profesionales bajo el régimen de honorarios en PEMEX y Organismos Subsidiarios;

V. a XIV. ...**Artículo 43.- ...****I. a II. ...**

- III. Diseñar el proceso y metodologías para realizar el reclutamiento y selección del personal conforme a los requerimientos institucionales;

IV. a IX. ...**Artículo 44.- ...****I. ...****II. Se deroga.**

- III. Coordinar requerimientos, implantar y operar soluciones integrales para homologar y estandarizar el proceso de recursos humanos, así como validar que la solución tecnológica proporcionada por las áreas de tecnologías de información cumplan con los requerimientos establecidos en dichos procesos;
- IV. Captar los requerimientos detallados de las gerencias funcionales y supervisar el diseño técnico/funcional y la implantación de los sistemas institucionales de información de recursos humanos;

V. a VI. ...**Artículo 52.- ...****I. a III. ...**

- IV. Promover en el primero, segundo y tercer niveles de atención médica la cultura de prevención, organizar la información y en su caso, realizar los estudios epidemiológicos a grupos de riesgo;

V. a VIII. ...**Artículo 54.- ...**

- I. Coordinar y supervisar el otorgamiento de los servicios corporativos aduanales en PEMEX y Organismos Subsidiarios y en su caso filiales;

II. ...**III. Se deroga****IV. Se deroga**

- V. Coordinar, supervisar y vigilar el proceso de adquisición y suministro de bienes, y la contratación de obra pública, servicios y arrendamientos que sean materia de la competencia de la Dirección Corporativa de Administración;

VI. a X. ...

Artículo 55.- La Gerencia de Abastecimiento de Bienes y Servicios tendrá las funciones siguientes:

- I. Coordinar y ejecutar los procesos de adquisiciones, arrendamientos, servicios y obra pública de PEMEX y centros de trabajo foráneos;
- II. **Se deroga**
- III. Coordinar el funcionamiento de las unidades administrativas regionales de enlace administrativo que presten servicio a las áreas de PEMEX en los centros de trabajo foráneos;
- IV. **Se deroga**
- V. Administrar la operación del sistema transaccional que soporta los subprocesos de abastecimiento, administración de almacenes y el registro de compromisos de servicio;
- VI. Coordinar los comités de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios, y de Obra Pública, así como los demás subcomités y grupos de trabajo que se deriven, y dar seguimiento a los acuerdos y dictámenes que emanen de los mismos, y
- VII. Consolidar y coordinar la integración de los programas de adquisiciones, obras y servicios de PEMEX.

Artículo 56.- Se deroga

Artículo 57.- Se deroga

Artículo 57 A.- La Gerencia de Servicios Generales tendrá las funciones siguientes:

- I. Coordinar, supervisar y controlar la ejecución de medidas que permitan optimizar la conservación, mantenimiento y administración de los espacios y servicios generales de los inmuebles bajo la responsabilidad de la Dirección Corporativa de Administración;
- II. Administrar los sistemas primarios, de seguridad, vigilancia y contra incendio a fin de garantizar la integridad de los usuarios en los inmuebles bajo la responsabilidad de la Dirección Corporativa de Administración;
- III. Supervisar el funcionamiento y operación de los inmuebles del centro administrativo de PEMEX a través de los programas de mantenimiento a las instalaciones;
- IV. Administrar los servicios de transportación aérea, transporte de personal y carga seca, y demás servicios generales que correspondan de PEMEX;
- V. Coordinar la asignación, dotación de combustible y la administración del parque vehicular de PEMEX;
- VI. Mantener en condiciones de seguridad e higiene las instalaciones del centro administrativo de PEMEX, y
- VII. Coordinar el traslado, estiba y almacenamiento, en su caso, de mobiliario, equipo improductivo, papelería y bienes de consumo de PEMEX.

Artículo 57 B.- La Gerencia de Servicios Aduanales tendrá las funciones siguientes:

- I. Administrar, supervisar y evaluar, los procesos inherentes al despacho aduanal de mercancías de importación o exportación en representación de PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales;
- II. Definir los métodos y procedimientos para llevar a cabo los despachos aduanales de los servicios de importación o exportación de mercancías otorgados a las áreas de PEMEX, Organismos Subsidiarios y en su caso filiales;
- III. Analizar y administrar la información que se deriva de los servicios de despacho aduanal;
- IV. Supervisar el cumplimiento de los programas en materia aduanal, y
- V. Fungir como responsable ante las autoridades aduanales en el desahogo de contingencias administrativas relacionadas con el despacho aduanal de las importaciones o exportaciones de mercancías, en coordinación con la Oficina del Abogado General y la Gerencia Fiscal.

Artículo 62.- ...

- I. Dirigir la planeación financiera y los procesos financieros y de programación – presupuestación en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Dirigir el análisis del entorno y la perspectiva de los mercados financieros;
- III. Dirigir la integración de la información financiera del Programa Operativo y Financiero Anual de Trabajo de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. Mantener coordinación con la Dirección Corporativa de Operaciones en la elaboración del Plan de Negocios de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. ...
- VI. **Se deroga**
- VII. Dirigir la elaboración del escenario indicativo de metas de balance financiero que comprendan periodos de cinco años en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VIII. Conducir las negociaciones, con organismos nacionales e internacionales, de los créditos y demás financiamientos, instrumentar la estrategia y el programa de financiamientos y supervisar su ejercicio, considerando las condiciones, rendimientos o pagos correspondientes;
- IX. ...
- X. ...
- XI. Dirigir la jerarquización económica-financiera y presupuestal del portafolio y cartera de programas y proyectos de inversión, con base en la jerarquización realizada por PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales, y proponerla al Director General. Asimismo con la participación de la Dirección Corporativa de Operaciones, proponer los lineamientos de evaluación para los proyectos de inversión;
- XII. Conducir la formulación de las adecuaciones que resulten necesarias al presupuesto autorizado de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XIII. Evaluar el ejercicio del presupuesto de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como el cumplimiento de las metas económico-financieras, sin perjuicio de lo que determine el Consejo de Administración;
- XIV. **Se deroga**
- XV. Dirigir la emisión de los estados financieros consolidados de PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales;
- XVI. ...
- XVII. Dirigir la implementación de controles sobre los recursos financieros y la valoración de su efectividad así como la generación de información financiera para el control financiero de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XVIII. **Se deroga**
- XIX. **Se deroga**
- XX. Dirigir las acciones necesarias para el cumplimiento de las obligaciones financieras, presupuestales y fiscales y, en su caso, para la instrumentación y seguimiento de las medidas correctivas a ser aplicadas en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XXI. Dirigir la integración del proyecto de presupuesto, así como de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XXII. ...
- XXIII. Difundir, en coordinación con la Gerencia de Comunicación Social, la integración y difusión de información institucional para uso interno y externo, particularmente, la que se formule para las autoridades, inversionistas, analistas y medios masivos de comunicación, así como la relativa al Informe Anual, Memoria de Labores, Informe de Avance de Gestión Financiera y la Cuenta de la Hacienda Pública Federal, entre otros;
- XXIV. Dirigir la valoración y seguimiento de la información financiera que las filiales deban entregar en términos de las disposiciones legales y administrativas aplicables y de lo previsto en sus estatutos sociales respectivos;

XXV. Se deroga

XXVI. ...

XXVII. Se deroga

XXVIII. Se deroga

XXIX. Se deroga

XXX. Participar en las decisiones sobre la viabilidad, impacto económico y la adecuada instrumentación de futuros compromisos, en particular respecto a proyectos de inversión y nuevos negocios de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como emitir las recomendaciones que considere necesarias;

XXXI. Participar en la toma de decisiones y en aquellas acciones que en su consideración puedan afectar la posición financiera de PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales, así como emitir las recomendaciones que considere necesarias;

XXXII. Promover la correcta y oportuna programación, administración y ejercicio de los recursos financieros incluyendo el proceso de nómina y servicios asociados de los directivos superiores de PEMEX y Organismos Subsidiarios;

XXXIII. Dirigir la preparación de la información contable para establecer y mantener el registro de PEMEX y Organismos Subsidiarios ante las autoridades financieras nacionales e internacionales, así como para los requerimientos de información de las instancias fiscalizadoras correspondientes;

XXXIV. Determinar las políticas internas en materia financiera de gestión de riesgos de mercado, de planeación financiera, programación - presupuestación, crediticia, contable y de control financiero de PEMEX y Organismos Subsidiarios;

XXXV. Dirigir y autorizar la estrategia financiera y la cartera de proyectos para la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero de PEMEX y Organismos Subsidiarios, y

XXXVI. Fomentar el uso de información financiera para la toma de decisiones en PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 66 A.- La Gerencia de Finanzas de Carbono tendrá las funciones siguientes:

- I. Definir, de acuerdo con el Plan de Negocios, la cartera de proyectos de reducción de gases de efecto invernadero con potencial de comercialización de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Implantar la estrategia de identificación y documentación de los proyectos de reducción de gases de efecto invernadero con potencial de comercialización de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- III. Elaborar y comunicar las reglas para la asignación, canalización, uso y seguimiento de los ingresos obtenidos de la comercialización de reducciones de emisiones de gases de efecto invernadero de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como de los recursos obtenidos de fuentes distintas a PEMEX;
- IV. Proponer a las instancias competentes los mecanismos de monetización de reducciones de emisiones de gases de efecto invernadero de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Analizar, consolidar y supervisar el sistema de comercialización y monetización para la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero en PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- VI. Evaluar el desempeño de la cartera de proyectos de reducción de gases de efecto invernadero con potencial de comercialización de PEMEX y Organismos Subsidiarios, en función de la estrategia del sistema de comercialización y monetización para la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.

Artículo 67.- ...

- I. Coordinar la integración y consolidación de los proyectos de presupuestos de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como sus adecuaciones, para el Programa Operativo y Financiero Anual de Trabajo de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Evaluar la ejecución del presupuesto de ingresos y egresos de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como sus respectivas desviaciones e informarlo a las instancias competentes,
- III. Gestionar el registro de los proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios, en la cartera que administra la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, y ser la ventanilla única para el registro en el sistema del proceso integral de programación y presupuesto de dicha Secretaría;

- IV. Coordinar la integración de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como cualquier información relacionada con la misma que deba presentarse;
 - V. ...
 - VI. Coordinar, analizar y valorar la elaboración de la propuesta de asignación de recursos presupuestarios de PEMEX y Organismos Subsidiarios, con base en la jerarquización de la cartera y los requerimientos de la misma;
- VII. a VIII. ...**
- IX. Coordinar la integración de la cartera de programas y proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios por estructura programática;
 - X. Supervisar que la información referente al presupuesto de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como sus adecuaciones y ejercicio mensual, se incorporen en el Sistema Integral de Información establecido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público;
 - XI. ...
 - XII. Fungir como enlace con las autoridades fiscalizadoras en las revisiones que realicen a la información de la Cuenta de Hacienda Pública Federal y del informe de avance de gestión;
 - XIII. Determinar, en el ámbito de su competencia, los indicadores globales y específicos, para evaluar la eficiencia en la ejecución de los programas presupuestarios, en el gasto de operación y de inversión, entre otros, e informarlo a las instancias competentes;
 - XIV. Coordinar, consolidar y valorar la información requerida para la rendición de cuentas de PEMEX, a través de los convenios de desempeño;
 - XV. Comunicar a las unidades administrativas que les corresponda en PEMEX y Organismos Subsidiarios, la autorización del gasto de operación y de la inversión, mediante el oficio de liberación de inversiones;
 - XVI. Coordinar, organizar, dirigir, valorar y proponer mejoras al proceso de programación y presupuestación de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
 - XVII. Coordinar y valorar la homologación de los sistemas de formulación y control presupuestario de los Organismos Subsidiarios;
 - XVIII. Supervisar la gestión orientada al uso de información financiera para la toma de decisiones en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
 - XIX. Definir los mecanismos de coordinación y operación en PEMEX y en las áreas de programación, de presupuestación y de planeación financiera de los Organismos Subsidiarios;
 - XX. Consolidar los proyectos de presupuestos y programas operativos financieros anuales de trabajo de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como gestionar su aprobación y, en su caso adecuaciones, ante las autoridades competentes, y
 - XXI. Decidir sobre las solicitudes planteadas por PEMEX y los Organismos Subsidiarios, por conducto de la Gerencia de Normatividad, Evaluación, Control y Enlace de Programación y Presupuestación, sobre el proceso de la planeación financiera, programación y presupuesto, así como la instrumentación, el control y seguimiento del ejercicio presupuestario correspondiente.

Artículo 68.- ...

I. a II. ...

- III. Evaluar y administrar el programa mensual de egresos de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. Integrar, consolidar y valorar la Cuenta de la Hacienda Pública Federal de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como el informe de avance de la gestión financiera de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Coordinar las revisiones que realicen las autoridades fiscalizadoras a la información de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal y dar seguimiento a las observaciones y recomendaciones que en su caso se formulen en el ámbito institucional;
- VI. **Se deroga**
- VII. Administrar los catálogos presupuestales aplicables en la validación y filtrado de la información codificada en los registros financieros;

- VIII. Coordinar el seguimiento de los sistemas y procedimientos de control presupuestal de los Organismos Subsidiarios;
- IX. Informar el ejercicio mensual consolidado de PEMEX en el Sistema Integral de Información de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, y
- X. Opinar sobre la ejecución interna de las normas y disposiciones establecidas con relación al ejercicio del gasto.

Artículo 69.- ...

- I. Integrar, analizar y consolidar los programas presupuestales de operación mensuales, trimestrales y anuales de PEMEX, para el Programa Operativo y Financiero Anual de Trabajo así como proponer los mecanismos para el seguimiento de la operación de PEMEX;

II. a III. ...

- IV. Integrar la información para la consolidación de los estados financieros pro-forma de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Consolidar la información requerida para determinar la carga fiscal en devengable y flujo de efectivo de PEMEX;
- VI. **Se deroga**
- VII. Administrar los sistemas institucionales orientados al soporte de los procesos de formulación del presupuesto en la parte de ingresos;
- VIII. Integrar el programa de operación anual para la propuesta del escenario indicativo de metas del balance financiero para el periodo de cinco años;
- IX. Realizar la evaluación y seguimiento a los programas presupuestarios de operación, a los resultados de operación y al presupuesto en flujo de efectivo, y
- X. Consolidar la planeación financiera de corto plazo de PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 70.- ...

- I. Consolidar los presupuestos y las adecuaciones presupuestarias de PEMEX y Organismos Subsidiarios, emitiendo los procedimientos administrativos y conduciendo los sistemas institucionales relacionados con la función presupuestaria;
- II. ...
- III. Integrar y analizar la cartera de programas y proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios, por estructura programática, para gestionar su registro en la cartera que administra la Secretaría de Hacienda y Crédito Público;
- IV. ...
- V. Consolidar y dar seguimiento al avance financiero de los programas y proyectos de inversión estratégicos de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como implementar los ajustes necesarios de conformidad con las disposiciones aplicables;
- VI. ...
- VII. Analizar e integrar la información operativa y financiera para la elaboración de escenarios enfocados a la planeación financiera de mediano y largo plazos de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VIII. Realizar el seguimiento administrativo del catálogo de programas presupuestarios de conformidad con la taxonomía para el registro financiero, en los procesos de integración y autorización del presupuesto y en la integración a los sistemas de registro;
- IX. Promover las acciones de innovación y adopción de mejores prácticas de negocio y mejora continua del proceso presupuestario de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- X. Opinar, en su caso, sobre la integración y el ejercicio del presupuesto de operación e inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XI. Elaborar y consolidar la propuesta de asignación de recursos presupuestarios de operación e inversión de PEMEX, con base en la jerarquización de la cartera y los requerimientos financieros correspondientes;

- XII. Elaborar los oficios de liberación de inversiones de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XIII. Resolver las solicitudes planteadas por conducto de las áreas financieras de los Organismos Subsidiarios, sobre el presupuesto correspondiente, y
- XIV. Formular la propuesta de escenario indicativo de metas de balance financiero que comprenda periodos de cinco años para su envío anual a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público por conducto de la Secretaría de Energía.

Artículo 70 A.- La Gerencia de Normatividad, Evaluación, Control y Enlace de Programación y Presupuestación tendrá las funciones siguientes:

- I. Difundir a las áreas operativas de PEMEX y Organismos Subsidiarios, la actualización del proceso de programación y presupuestación;
- II. Proponer a las gerencias que corresponda, mejoras en la normatividad del ámbito de su competencia;
- III. Supervisar la entrega oportuna de la información presupuestaria y para la planeación financiera de PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales, a las gerencias correspondientes;
- IV. Estandarizar la aplicación de la normatividad presupuestaria y de planeación financiera en PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales, propuestas por las gerencias correspondientes;
- V. Instrumentar los mecanismos de coordinación y operación de PEMEX con las áreas financieras de los Organismos Subsidiarios;
- VI. Supervisar la implementación de mejoras encaminadas a garantizar la confiabilidad de la información presupuestaria de PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales, propuestas por las gerencias correspondientes;
- VII. Coadyuvar en el diseño de los controles de la planeación financiera y del proceso de programación y presupuestación;
- VIII. Instrumentar acciones para que la gestión y toma de decisiones en PEMEX y Organismos Subsidiarios consideren la información presupuestaria y de planeación financiera;
- IX. Organizar, dirigir y valorar el proceso de planeación financiera y de programación y presupuestación de PEMEX y los Organismos Subsidiarios;
- X. Administrar los sistemas institucionales orientados al soporte de la planeación financiera y el proceso de programación y presupuestación, en coordinación con las gerencias de la subdirección, y
- XI. Coadyuvar en la sistematización de la planeación financiera y del proceso de programación y presupuestación, así como apoyar en la estabilización de los sistemas correspondientes.

Artículo 71.- ...

- I. Procurar la integridad del sistema de precios interorganismos y precios al público de los bienes y servicios producidos y comercializados por PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales;
- II. ...
- III. Supervisar el desarrollo de los escenarios de mercado con los que se elabora el Plan de Negocios, y participar con la Dirección Corporativa de Operaciones, en su elaboración;
- IV. Opinar la elaboración del Programa Operativo y Financiero Anual de Trabajo;
- V. **Se deroga**
- VI. ...
- VII. Supervisar la jerarquización, desde el punto de vista económico-financiero, del portafolio y cartera de programas y proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VIII. Definir las metodologías y los indicadores de seguimiento que permitan evaluar las metas de generación de valor económico, así como participar en la realización de estudios comparativos de desempeño de PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales, respecto a las principales empresas comparables a nivel internacional;

- IX. Colaborar con las líneas de negocio, PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales, en la identificación de oportunidades de mercado, nuevos esquemas de negocio y alianzas estratégicas;
- X. Dirigir la integración y administración de la información institucional, así como la emisión interna y externa de informes institucionales;
- XI. **Se deroga**
- XII. Formular, con la participación de la Subdirección de Planeación Estratégica y Operativa de la Dirección Corporativa de Operaciones y la Subdirección de Programación y Presupuestación de la Dirección Corporativa de Finanzas, los lineamientos que aplicarán en PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales, en materia de programas y proyectos de inversión;
- XIII. Establecer el marco macroeconómico que sirva de base a los estudios que se realizan en PEMEX y coordinar las proyecciones de precios y de demanda de los productos elaborados y comercializados por PEMEX;
- XIV. **Se deroga**
- XV. Analizar la constitución y desincorporación de filiales paraestatales, así como la creación, fusión, liquidación, disolución y escisión de otras sociedades de PEMEX y Organismos Subsidiarios, y participar en las gestiones que se realicen ante las instancias correspondientes;
- XVI. Coordinar con las filiales que corresponda, el seguimiento de la información financiera generada en las sesiones de sus órganos de gobierno;
- XVII. Dirigir el análisis del entorno económico y de los mercados relevantes para la industria, así como la elaboración de los pronósticos de demanda en los mercados en los que opera PEMEX;
- XVIII. Colaborar en la elaboración de los criterios y metodologías para el análisis e integración de portafolios y carteras de los programas y proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XIX. Participar en la evaluación ex post de los principales programas y proyectos de inversión de PEMEX, Organismos Subsidiarios y filiales, y
- XX. Supervisar la gestión orientada al uso de información para la toma de decisiones en PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 72.- ...**I. a V. ...**

- VI. Elaborar estudios técnico-económicos en materia de precios para la planeación, la programación presupuestal y análisis de inversiones de PEMEX;
- VII. ...
- VIII. Elaborar conjuntamente con la participación que corresponda de los Organismos Subsidiarios y otras áreas de PEMEX, el esquema sobre precios para los insumos de la industria nacional de fertilizantes y distribuidores de amoníaco;
- IX. Participar con los Organismos Subsidiarios en la definición de estrategias comerciales y regulatorias en materia de precios;
- X. Elaborar, con la participación de PEMEX y Organismos Subsidiarios, el análisis del entorno económico, de los mercados relevantes para la industria, y los pronósticos de demanda en los mercados en los que opera PEMEX, y
- XI. Revisar y validar los escenarios de mercado con los que se elabora el Plan de Negocios.

Artículo 73.- ...**I. Se deroga****II. Se deroga****III. Se deroga**

- IV. Establecer la metodología institucional para la medición de creación de valor económico, así como verificar la aplicación de la misma en la elaboración de metas, a nivel consolidado y para las diferentes líneas de negocio de PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales;
- V. Coordinar la integración y dar seguimiento a las metas institucionales de generación de valor económico a nivel consolidado y para las diferentes líneas de negocio de PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales;
- V-A. Analizar la generación de valor económico pro forma de PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales;

- VI. Apoyar en la elaboración de análisis del desempeño económico de empresas comparables con PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales;
- VII. Participar en la elaboración de criterios y metodologías para el análisis e integración de portafolios y carteras de los programas y proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VII-A. Revisar y validar la jerarquización, desde el punto de vista económico-financiero, del portafolio y la cartera de los programas y proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VIII. Elaborar y actualizar, con la participación de las gerencias que correspondan, los lineamientos que aplicarán en PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales, en materia de programas y proyectos de inversión, para su evaluación económico-financiera y su presupuestación;
- IX. **Se deroga**
- X. Coadyuvar con PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales, en la identificación de oportunidades de mercado, nuevos esquemas de negocio y alianzas estratégicas, participando con los mismos en la evaluación de su viabilidad, el diseño e instrumentación de los mecanismos comerciales, contractuales y organizacionales requeridos para llevarlas a cabo, y
- XI. Coadyuvar en la evaluación ex post de los principales programas y proyectos de inversión de PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales.

Artículo 74.- ...

- I. Administrar los flujos de información almacenados en la Base de Datos Institucional de PEMEX y Organismos Subsidiarios;

II. a IV. ...**Artículo 74 A.-** La Gerencia de Filiales tendrá las funciones siguientes:

- I. Integrar los reportes financieros, operativos y comerciales que realicen los representantes de PEMEX en las filiales y empresas en las que se tenga participación accionaria;
- II. Realizar el seguimiento de información de las filiales y empresas en las que se tenga participación accionaria, a través de indicadores financieros y operativos;
- III. Administrar el sistema de control de información jurídica, financiera y corporativa de las filiales que sustenten la elaboración de informes;
- IV. Participar en el análisis para la fusión, liquidación, disolución y escisión de filiales de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como apoyar las gestiones que se realicen ante las instancias competentes;
- V. Realizar, en coordinación con las demás unidades administrativas de la Dirección Corporativa de Finanzas, las evaluaciones financieras específicas de las filiales de PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- VI. Apoyar en el seguimiento de los acuerdos que se generen en los órganos de gobierno de PEMEX y de los Organismos Subsidiarios que tengan incidencia en las filiales de PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 75.- La Subdirección de Contabilidad Fiscal y Control Financiero tendrá las funciones siguientes:

- I. Supervisar a los responsables de la emisión de los estados financieros de PEMEX y Organismos Subsidiarios; los consolidados de PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales, de los vehículos financieros;
- II. Coordinar la integración de la información contable y tributaria de PEMEX y la consolidada de PEMEX y Organismos Subsidiarios, para efecto de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal;
- III. Coordinar los aspectos contables para la generación de estados financieros pro forma y la medición del valor económico agregado en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. ...
- V. ...
- VI. **Se deroga**
- VII. **Se deroga**
- VIII. ...
- IX. ...
- X. Supervisar la efectividad de los controles internos para el reporte financiero, así como propiciar la automatización de los mismos en los sistemas de información financiera de PEMEX, Organismos Subsidiarios y filiales;

- XI. Elaborar y proponer la normatividad destinada a la unificación de criterios en la determinación de costos a nivel institucional; asimismo, supervisar los trabajos destinados a la obtención de la información de costos de los Organismos Subsidiarios y su consolidación;
- XII. Proponer e instrumentar una metodología contable que reconozca ingresos, costos, activos y pasivos para cada servicio que preste PEMEX a sus Organismos Subsidiarios, la cual deberá contar, en su caso, con comparativos internacionales y ser auditada anualmente por terceros;
- XIII. Diseñar y estandarizar los procesos internos de carácter contable, fiscal y de control financiero en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XIV. Supervisar los trabajos destinados al desarrollo, implantación y mantenimiento de un sistema de costos institucional;
- XV. Administrar los sistemas de información financiera;
- XVI. Establecer y verificar el cumplimiento de los requerimientos para el manejo del sistema de registro contable de las operaciones de PEMEX y Organismos Subsidiarios y, en su caso, de las filiales;
- XVII. Supervisar la gestión orientada al uso de información para la toma de decisiones en PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- XVIII. Instrumentar los mecanismos que establezcan la línea de mando de PEMEX a las áreas financieras de los Organismos Subsidiarios.

Artículo 76.- ...

- I. ...
 - II. Analizar la información contable de PEMEX y Organismos Subsidiarios, e identificar desviaciones respecto a la normativa; preparar los estados financieros de PEMEX y de los vehículos financieros, así como los consolidados de PEMEX, Organismos Subsidiarios, filiales y vehículos financieros;
- III. a V. ...**
- VI. Coadyuvar en la elaboración de los estados financieros individuales y consolidados pro forma de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
 - VII. **Se deroga**
 - VIII. ...
 - IX. Registrar en la contabilidad de PEMEX los importes de las responsabilidades, conforme a las disposiciones legales aplicables;
 - X. Coordinar y supervisar los trabajos destinados a la obtención y determinación de costos a partir de la información generada en los sistemas de los Organismos Subsidiarios;
 - XI. Obtener el valor económico agregado individual y consolidado de PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
 - XII. Proponer acciones para la mejora de procesos contables en PEMEX y sus Organismos Subsidiarios.

Artículo 77.- ...**I. a III. ...**

- IV. Coadyuvar con las diversas áreas de PEMEX y Organismos Subsidiarios que lo requieran, para la atención de los procesos y procedimientos relacionados con las materias fiscal y administrativa;
- V. ...
- VI. Coordinar e integrar la información consolidada de PEMEX y Organismos Subsidiarios para la Cuenta de la Hacienda Pública Federal en materia tributaria y, atender los requerimientos de información que formulen las autoridades fiscalizadoras;
- VII. Presentar a las autoridades fiscales las acciones y promociones necesarias para cumplir con el régimen fiscal de PEMEX y sus Organismos Subsidiarios;
- VIII. Analizar la información fiscal de PEMEX y Organismos Subsidiarios, e identificar desviaciones respecto a la normatividad aplicable;
- IX. Proponer acciones para la mejora de procesos fiscales en PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- X. Elaborar proyecciones del monto a pagar por contribuciones de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como llevar las estadísticas y comportamiento de las obligaciones fiscales.

Artículo 78.- Se deroga

Artículo 79.- La Gerencia de Control Financiero tendrá las funciones siguientes:

I. a II. ...

III. Analizar, especificar e implementar los controles que garanticen la confiabilidad de la información financiera, así como comprobar su efectividad en PEMEX, Organismos Subsidiarios y filiales, en el ámbito de su competencia, sin perjuicio de lo que determinen las instancias competentes;

IV. ...**V. a IX.- Se derogan**

X. Identificar cambios en los procesos para mantener actualizado el sistema de control financiero;

XI. Planear el alcance, documentar los controles y evaluar el diseño de los mismos, para el cumplimiento de estándares y regulaciones, nacionales e internacionales, en materia de control financiero;

XII. Probar la efectividad operativa de los controles y monitorear el sistema de control financiero;

XIII. ...

XIV. Informar periódicamente a las instancias internas y externas correspondientes sobre el estado que guarda el sistema de control financiero;

XV. Interactuar con el auditor externo para el cumplimiento de estándares y regulaciones, nacionales e internacionales en materia de control financiero, y

XVI. Proponer acciones para la mejora de procesos de control financiero en PEMEX y sus Organismos Subsidiarios.

Artículo 79 A.- La Gerencia de Normatividad, Evaluación, Control y Enlace Contable y Fiscal tendrá las funciones siguientes:

I. Difundir a las áreas operativas de PEMEX y sus Organismos Subsidiarios, la actualización normativa del proceso contable, fiscal y de control financiero;

II. Proponer a las gerencias que corresponda de la subdirección mejoras en la normatividad del ámbito de su competencia;

III. Supervisar la entrega oportuna de la información contable, fiscal y de control financiero de PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales, a las gerencias correspondientes;

IV. Estandarizar la aplicación de la normatividad contable, fiscal y de control financiero en PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales, propuestas por las gerencias correspondientes;

V. Supervisar la implementación de mejoras encaminadas a garantizar la confiabilidad de la información contable, fiscal y de control financiero de PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales, propuestas por las gerencias correspondientes;

VI. Coadyuvar en el diseño de los controles de los procesos contable, fiscal y de control financiero;

VII. Proponer mejoras a los procesos contable, fiscal y de control financiero, identificadas en la evaluación de los mismos;

VIII. Instrumentar acciones para que la gestión y toma de decisiones en PEMEX y Organismos Subsidiarios consideren la información contable, fiscal y de control financiero;

IX. Organizar, dirigir y valorar los procesos contable, fiscal y de control financiero de PEMEX y los Organismos Subsidiarios;

X. Proponer y coordinar acciones para la administración de los sistemas institucionales orientados al soporte de los procesos contable, fiscal y de control financiero, en coordinación con las gerencias de la Subdirección, y

XI. Coadyuvar en la sistematización de los procesos contable, fiscal y de control financiero, así como apoyar en la estabilización de los sistemas correspondientes.

Artículo 80.- ...**I. a VII. ...**

VIII. Coordinar el control y administración de la deuda y de los instrumentos financieros derivados;

IX. Proponer al Director Corporativo de Finanzas la estrategia para las obligaciones constitutivas de deuda pública;

- X. Coordinar la supervisión de las operaciones de tesorería, financiamientos y servicios bancarios y financieros de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XI. Coordinar la consolidación de información para la atención de requerimientos de entidades reguladoras en materia de financiamientos y tesorería, y
- XII. Supervisar la gestión orientada al uso de información para la toma de decisiones en PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 81.- ...

- I. ...
- II. Negociar y formalizar la contratación de los instrumentos asociados a la ejecución de las estrategias de financiamiento e inversión financiera de PEMEX;

III. a VIII. ...

- IX. Gestionar los servicios bancarios y financieros que requiera PEMEX y Organismos Subsidiarios, para llevar a cabo sus operaciones de ingresos y egresos;
- X. Instrumentar la estrategia para las obligaciones constitutivas de deuda pública;
- XI. Supervisar las operaciones de financiamiento, servicios bancarios y financieros de PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- XII. Consolidar la información para la atención de requerimientos de entidades reguladoras en materia de financiamientos.

Artículo 82.- ...

- I. ...
- II. Proporcionar el servicio de tesorería a PEMEX, Organismos Subsidiarios y filiales que lo requieran, en materia de ingresos y egresos, transferencias de fondos, asignación de recursos y compensación de adeudos interorganismos;

III. a VI. ...

- VII. Realizar la asignación y el registro de pago de las obligaciones financieras derivadas de la captación de financiamientos de PEMEX, sus Organismos Subsidiarios y vehículos financieros;
- VIII. Proporcionar los servicios de apoyo y soporte a los procesos de tesorería;
- IX. Supervisar las operaciones de tesorería de PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- X. Consolidar la información para la atención de requerimientos de entidades reguladoras en materia de tesorería.

Artículo 83.- ...**I. a IV. ...**

- V. Supervisar la contratación y registro de operaciones de cobertura en PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales;
- VI. Analizar los esquemas de financiamiento del pasivo laboral, y
- VII. Supervisar la gestión orientada al uso de información para la toma de decisiones en PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 84.- ...**I. a IV. ...**

- V. Coordinar los trabajos de identificación y valuación de los derivados implícitos en PEMEX;
- VI. Cuantificar periódicamente la exposición a los principales factores de riesgo de mercado que enfrentan PEMEX, Organismos Subsidiarios y filiales, en su caso, y
- VII. Coordinar la gestión orientada al uso de información para la toma de decisiones en PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 85.-**I. a V. ...**

- VI. Coordinar con la Subdirección de Seguridad Industrial, Protección Ambiental y Desarrollo Sustentable de la Dirección Corporativa de Operaciones el programa de prevención de pérdidas de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VII. Determinar los criterios de distribución de primas entre PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- VIII. Coordinar la gestión orientada al uso de información para la toma de decisiones en PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Capítulo Tercero Bis
De la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio
Sección Primera
De la Dirección Corporativa

Artículo 85 A.- La Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio tendrá las funciones siguientes:

- I. Autorizar la estrategia y estándares institucionales de Tecnología de Información de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Coordinar la integración del portafolio de los proyectos de Tecnología la Información y proyectos de negocio de PEMEX y Organismos Subsidiarios, que requieran Tecnología de Información, así como administrarlo;
- III. Dirigir la ejecución de los proyectos de Tecnología de Información y de los correspondientes al sistema de gestión por procesos, que integren el portafolio de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. Autorizar el desarrollo de las aplicaciones y sistemas de Tecnología de Información de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Dirigir y evaluar el desarrollo y la prestación de servicios de Tecnología de Información de PEMEX y Organismos Subsidiarios; asimismo, autorizar la prestación, en su caso, de estos servicios cuando sean proporcionados por terceros;
- VI. Autorizar el uso y la asignación de recursos de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VII. Gestionar, en coordinación con otras unidades administrativas competentes, ante las instancias conducentes, la autorización que en su caso resulte necesaria, para realizar adquisiciones de bienes o contratación de servicios de Tecnología de Información;
- VIII. Integrar y gestionar la asignación de presupuesto para la prestación de servicios de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IX. Formalizar y, en su caso, dictaminar la contratación de arrendamientos, adquisiciones y servicios de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como sus componentes en los proyectos de negocio o industriales;
- X. Dirigir y supervisar los procesos de adquisiciones, suministro de bienes, servicios y arrendamientos en materia de Tecnología de Información para PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XI. Conducir la estrategia de implementación de los procesos de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XII. Instrumentar y evaluar el sistema de gestión por procesos de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XIII. Dirigir la instrumentación de los sistemas electrónicos de seguridad y autenticación de identidad en PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- XIV. Prestar los servicios de Tecnología de Información a PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 85 B.- La Gerencia de Control de Gestión tendrá las funciones siguientes:

- I. Auxiliar a las unidades administrativas de la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio para la resolución de las observaciones y recomendaciones formuladas por los órganos fiscalizadores competentes internos y externos, así como ser enlace con dichos órganos;
- II. Evaluar, gestionar y atender los requerimientos de información a la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio para efectos de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental;
- III. Asesorar y participar en la organización, clasificación y conservación de la documentación generada por la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio asegurando su resguardo y custodia;
- IV. Coordinar con las instancias internas y externas competentes la atención y ejecución de los programas y acciones de la Dirección derivadas de los programas gubernamentales, verificando su cumplimiento y oportuna remisión a las instancias competentes;

- V. Coordinar con las unidades administrativas de la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio las acciones necesarias para fortalecer el control interno, el monitoreo de los indicadores de desempeño, la evaluación de riesgos, la identificación de desviaciones que afecten la consecución de los objetivos de la Dirección, la gestión de calidad la promoción de acciones de mejora continua de la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio;
- VI. Gestionar los dictámenes y las autorizaciones correspondientes ante los órganos competentes las estructuras ocupacionales, los programas de recursos humanos, las evaluaciones del desempeño individual y las prestaciones para los trabajadores adscritos a la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio, y
- VII. Gestionar los bienes, insumos y servicios de apoyo administrativo requeridos por la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio.

Sección Segunda

De la Subdirección de Planeación e Inteligencia de Negocio

Artículo 85 C.- La Subdirección de Planeación e Inteligencia de Negocio tendrá las funciones siguientes:

- I. Administrar la planeación y establecimiento de arquitecturas tecnológicas en materias de Tecnología de Información que soporten los procesos de negocio de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Administrar el portafolio de proyectos de Tecnología de Información;
- III. Coordinar con PEMEX y Organismos Subsidiarios la procedencia y supervisión de las contrataciones de bienes y servicios de Tecnología de Información;
- IV. Coordinar al interior de la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio el establecimiento y aplicación de procedimientos de costeo de servicios de Tecnología de Información para PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Coordinar al interior de la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio la integración del presupuesto de Tecnología de Información de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VI. Coordinar al interior de la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio la implementación de un sistema de gestión de calidad de los productos y servicios de Tecnología de Información entregados a PEMEX y Organismos Subsidiarios,
- VII. Facilitar las herramientas que permitan a las unidades administrativas de PEMEX y Organismos Subsidiarios procesar la información.
- VIII. Proporcionar a los usuarios de negocio de PEMEX y Organismos Subsidiarios elementos para la mejora de los modelos de administración de procesos, explotación de áreas de oportunidad o soporte a la toma de decisiones o inteligencia de negocios, y
- IX. Coordinar con las unidades administrativas de negocio y de la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio la integración y explotación de la información institucional.

Artículo 85 D.- La Gerencia de Planeación y Administración de Proyectos tendrá las funciones siguientes:

- I. Elaborar y administrar el plan estratégico de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Elaborar y operar el portafolio de proyectos de Tecnología de Información;
- III. Dar seguimiento a la ejecución de los proyectos que son responsabilidad de la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio;
- IV. Coordinar al interior de la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio la integración de proyectos de mejora de procesos en proyectos institucionales, para la conformación del portafolio de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Coordinar la elaboración y administración de acuerdos de niveles de servicio (SLA Service Level Agreement) de los productos y servicios de Tecnología de Información, y
- VI. Ejecutar las iniciativas de gobierno electrónico en PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 85 E.- La Gerencia de Innovación y Arquitectura Tecnológica tendrá las funciones siguientes:

- I. Elaborar y ejecutar los proyectos de innovación y consolidación de infraestructura de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Mantener actualizada la información sobre arquitectura, estándares y lineamientos de Tecnología de Información que soporte la operación de los procesos de negocio en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- III. Monitorear y analizar el mercado y sus tendencias, para elaborar propuestas y ejecutar el desarrollo de la Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. Evaluar y seleccionar los productos y servicios de Tecnología de Información que requieran las unidades administrativas de PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- V. Proponer los mecanismos para el costeo de los servicios corporativos de Tecnología de Información y los montos correspondientes.

Artículo 85 F.- La Gerencia de Procura y Activos tendrá las funciones siguientes:

- I. Integrar los requerimientos en materia de Tecnología de Información, para formular y gestionar el presupuesto necesario para la prestación de productos y servicios en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Solicitar a las instancias competentes, en su caso, la autorización para la adquisición de bienes o contratación de servicios de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- III. Preparar los dictámenes sobre la procedencia de las adquisiciones o contrataciones de productos y servicios de Tecnología de Información, así como sus componentes en los proyectos de negocio;
- IV. Tramitar las contrataciones de bienes y servicios de Tecnología de Información, sistemas industriales, componentes y servicios de Tecnología de Información en sistemas de automatización industrial, bases de datos en tiempo real y sistemas de información geográfica en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Administrar los activos de Tecnología de Información de PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- VI. Administrar los contratos de Tecnología de Información de PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 85 G.- La Gerencia de Inteligencia de Negocio tendrá las funciones siguientes:

- I. Implementar soluciones para la administración de la información de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Administrar los datos almacenados en la infraestructura tecnológica de PEMEX y Organismos Subsidiarios y vigilar la calidad de los mismos;
- III. Administrar la arquitectura de la información de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. Atender los requerimientos y proporcionar las herramientas tecnológicas para la extracción, integración, transformación, carga, automatización y presentación de la información de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Administrar la plataforma y configuración de los servicios de inteligencia de negocios en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VI. Administrar los requerimientos de información de PEMEX y Organismos Subsidiarios y su transformación en soluciones;
- VII. Administrar los estándares tecnológicos institucionales necesarios para asegurar la consistencia, eficiencia y calidad de la información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VIII. Operar el ciclo de vida de la información electrónica en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IX. Proporcionar a PEMEX y Organismos Subsidiarios herramientas de explotación de información y consultas no planeadas, y
- X. Operar la infraestructura tecnológica que soporta las bases de datos institucionales con la información estadística de PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Sección Tercera**De la Subdirección de Infraestructura Tecnológica**

Artículo 85 H.- La Subdirección de Infraestructura Tecnológica tendrá las funciones siguientes:

- I. Administrar la prestación de los servicios de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Supervisar la prestación de los servicios integrales de operación y soporte de Infraestructura de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- III. Supervisar la operación de los centros de cómputo institucionales de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. Determinar la entrega de los servicios de infraestructura tecnológica que soporte los servicios de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Coordinar al interior de la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio la definición de acuerdos operacionales y niveles de servicios de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como supervisar su cumplimiento;
- VI. Administrar la seguridad en el acceso a sistemas de información y aplicaciones de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VII. Alinear la operación y entrega de servicios de Tecnología de Información a los objetivos y estrategias de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VIII. Controlar la calidad de los procesos de prestación de servicios de Tecnología de Información y su mejora continua en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IX. Facilitar la elaboración de proyectos de incremento o actualización de capacidad instalada o servicios comunes, alineados a las estrategias del negocio de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- X. Coordinar al interior de la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio los sistemas electrónicos de seguridad y autenticación de identidad en PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- XI. Formular los requerimientos para la contratación de bienes y servicios de infraestructura de Tecnología de Información de PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 85 I.- La Gerencia de Servicios a Usuarios Finales tendrá las funciones siguientes:

- I. Desarrollar y operar el servicio de la mesa nacional de atención a usuarios de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Entregar los servicios de Tecnología de Información a los usuarios finales en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- III. Administrar la distribución de software de usuario final a los usuarios de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. Llevar a cabo la mejora continua de los niveles de servicio ofrecidos a los usuarios finales de productos y servicios de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Ejecutar y administrar acuerdos operacionales con proveedores externos y niveles de servicio, con las unidades administrativas de negocio de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VI. Coordinar con PEMEX y Organismos Subsidiarios la planeación y evaluación de los requerimientos de servicios de Tecnología de Información;
- VII. Proporcionar los servicios de mensajería y colaboración en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VIII. Administrar los contratos de servicios de terceros que apoyan a la prestación de servicios de Tecnología de Información, y
- IX. Coordinar la capacitación y entrenamiento de los usuarios finales de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 85 J.- La Gerencia de Operación tendrá las funciones siguientes:

- I. Administrar los sistemas de información y aplicaciones de Tecnología de Información de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Realizar la administración de cambios en la infraestructura operativa que soporta los productos y servicios de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- III. Realizar la administración de identidad, atributos, roles y perfiles de usuarios de los productos y servicios de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;

- IV. Operar la administración de cambios y el control de versiones de los programas ejecutables referentes a los sistemas de información y aplicaciones de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Ejecutar, en la infraestructura tecnológica las políticas de seguridad y segregación de funciones requeridas por las unidades administrativas de negocio de PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- VI. Administrar la seguridad en el acceso y el control de los usuarios y privilegios en los sistemas de información y aplicaciones de PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 85 K.- La Gerencia de Conectividad tendrá las funciones siguientes:

- I. Proporcionar soluciones integrales de telecomunicaciones a PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Administrar, operar, mantener y monitorear los sistemas e infraestructura de telecomunicaciones de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- III. Atender las solicitudes y los requerimientos de redes, sistemas y servicios de telecomunicaciones en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. Participar en la documentación de casos de negocio de proyectos que, en forma total o parcial, incluyen productos o servicios de transmisión de datos, voz, video y transmisión en tiempo real;
- V. Identificar, controlar, disminuir o eliminar los riesgos de seguridad en las redes, sistemas y servicios de telecomunicaciones que soportan los procesos de negocio de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VI. Establecer planes de contingencia y apoyar a PEMEX y Organismos Subsidiarios con servicios de telecomunicaciones en situaciones de emergencia;
- VII. Establecer y administrar acuerdos operacionales (OLA Operational Level Agreement) y acuerdos de niveles de servicio, (SLA Service Level Agreement) con las unidades administrativas de PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- VIII. Administrar y supervisar los servicios de telecomunicaciones proporcionados por terceros.

Artículo 85 L.- La Gerencia de Administración de Infraestructura tendrá las funciones siguientes:

- I. Gestionar y administrar la infraestructura de hardware y software base de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Coordinar al interior de la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio el desarrollo de los proyectos de infraestructura de PEMEX y Organismos Subsidiarios que atiendan los requerimientos de disponibilidad, capacidad y seguridad;
- III. Entregar los servicios base de Tecnología de Información a las unidades administrativas de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. Operar los servicios de los centros de cómputo en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Desarrollar y ejecutar los mecanismos de seguridad para la integridad, confidencialidad, disponibilidad, respaldo y recuperación de la información almacenada y procesada en la infraestructura tecnológica de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VI. Aplicar los acuerdos operacionales (OLA) y acuerdos de niveles de servicio (SLA) formalizados con las unidades administrativas de negocio de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VII. Configurar, administrar y supervisar la operación de la infraestructura tecnológica y el software base para proporcionar los productos y servicios de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VIII. Configurar, ejecutar y supervisar la operación de la base de datos de configuraciones, la administración de incidentes y los cambios en la infraestructura tecnológica de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IX. Administrar la continuidad de los servicios de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- X. Administrar y, en su caso, recibir los servicios de soporte a la infraestructura de Tecnología de Información proporcionados por terceros.

Sección Cuarta**De la Subdirección de Integración de Soluciones y Procesos de Negocio**

Artículo 85 M.- La Subdirección de Integración de Soluciones y Procesos de Negocio tendrá las funciones siguientes:

- I. Facilitar y supervisar la instrumentación del sistema de gestión por procesos de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Coordinar con PEMEX y Organismos Subsidiarios el proceso de integración, seguimiento y evaluación del portafolio institucional de proyectos de mejora de procesos de negocio;
- III. Facilitar la vinculación de los procesos de negocio con la generación de valor en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. Coordinar con las unidades administrativas de negocio el establecimiento de procedimientos y estándares en materia de sistemas técnicos y de ingeniería, e implementar proyectos que atiendan las necesidades específicas de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Atender los requerimientos tecnológicos para instrumentar los controles internos en las aplicaciones y sistemas de información de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VI. Administrar y supervisar la configuración y parametrización de los sistemas empresariales de recursos de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VII. Administrar la implementación, en los sistemas empresariales de recursos, de los proyectos de mejora de procesos de negocio de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VIII. Administrar y supervisar los servicios de diseño, desarrollo e implantación de soluciones de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IX. Administrar el desarrollo, mantenimiento y evolución de aplicaciones y sistemas de información de PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- X. Administrar y supervisar los servicios de información geográfica y de automatización industrial en PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 85 N.- La Gerencia de Desarrollo tendrá las funciones siguientes:

- I. Desarrollar los sistemas de información cuya funcionalidad no esté incluida en las soluciones empresariales de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Realizar el mantenimiento preventivo, correctivo y evolutivo de los sistemas y aplicaciones de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- III. Realizar la administración de cambios y el control de versiones en los sistemas y aplicaciones de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. Realizar el aseguramiento de calidad y las pruebas integrales de las soluciones de Tecnología de Información en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Atender los requerimientos de mantenimiento de datos en los sistemas y aplicaciones de Tecnología de Información de PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- VI. Instrumentar la segregación de funciones en las aplicaciones y sistemas de información de PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 85 Ñ.- La Gerencia de Procesos de Negocio tendrá las funciones siguientes:

- I. Promover y supervisar, con las unidades administrativas competentes de negocio, la instrumentación del modelo de gestión por procesos de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Coordinar la operación de las comisiones asesoras encargadas del diseño y gestión de los procesos de negocio en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- III. Analizar, con responsables de los procesos de negocio de PEMEX y Organismos Subsidiarios, las oportunidades de mejora y sistematización, alineándolas con las iniciativas para mejorar la gestión de los procesos;
- IV. Instrumentar estrategias y mecanismos para la implementación, operación y evolución de los procesos de negocio y del sistema de gestión por procesos;
- V. Participar con las unidades administrativas de PEMEX y Organismos Subsidiarios en la documentación de casos de negocio de proyectos que, en forma total o parcial, incluyen productos, servicios de Tecnología de Información, sistemas de información geográfica o automatización industrial de tiempo real de PEMEX y Organismos Subsidiarios;

- VI. Proporcionar al grupo directivo y demás órganos colegiados que integran el sistema de gestión por procesos la asesoría, técnicas, métodos y herramientas de Tecnología de Información para instrumentar el sistema de gestión por procesos en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VII. Coordinar el proceso de integración, seguimiento y administración del portafolio institucional de proyectos de mejora de procesos de negocio de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VIII. Instrumentar la estrategia de gestión del cambio y evolución cultural para la implantación del sistema de gestión por procesos en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IX. Coordinar y promover las interrelaciones entre los procesos que conforman el sistema de gestión por procesos de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- X. Coordinar la vinculación de los procesos de negocio con la cadena de valor de PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- XI. Coordinar con las áreas internas de la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio el desarrollo de sistemas de información o la configuración y parametrización de los sistemas empresariales de recursos requeridos por el sistema de gestión por procesos de PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 85 O.- La Gerencia Centro de Competencia tendrá las funciones siguientes:

- I. Proporcionar las herramientas, asesoría y apoyo a las unidades administrativas de negocio en el modelado de los procesos incluidos en el sistema de gestión por procesos de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Operar el centro de competencia de negocios de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- III. Configurar los sistemas empresariales de recursos de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. Configurar, en los sistemas empresariales de recursos, las funcionalidades, controles internos y segregación de funciones requeridas por los responsables de los procesos de negocio de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Parametrizar los sistemas empresariales de recursos de acuerdo con los requerimientos de los dueños de procesos de negocio de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VI. Operar la administración del contenido de los procesos de negocio en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VII. Verificar que la implementación de sistemas de información en PEMEX y Organismos Subsidiarios esté alineada con sus procesos de negocio, y
- VIII. Ejecutar el proceso de mejora continua de las soluciones implementadas en los sistemas empresariales de recursos de PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 85 P.- La Gerencia de Automatización Industrial tendrá las funciones siguientes:

- I. Planear, desarrollar y operar los sistemas de información geográfica y de la automatización industrial integrada a la plataforma de tiempo real en los procesos industriales de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Evaluar técnicamente los proyectos de sistemas de información geográfica y automatización industrial de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- III. Coordinar la documentación de casos de negocio de proyectos que incluyan productos o servicios de sistemas de información geográfica y de automatización industrial de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. Administrar la plataforma, sistemas, aplicaciones y bases de datos de tiempo real obtenidos de sensores e instrumentos de monitoreo y control en las instalaciones industriales de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Desarrollar y administrar interfaces de intercambio de datos de sistemas digitales de monitoreo y control, con la plataforma de tiempo real de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VI. Desarrollar e implementar sistemas técnicos industriales, aplicaciones avanzadas de automatización y tableros de control con información en tiempo real en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VII. Apoyar la operación y proporcionar soporte técnico a la infraestructura tecnológica de automatización industrial de PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- VIII. Participar en el diseño, desarrollo y administración de proyectos de sistemas de información geográfica y de automatización industrial de PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Capítulo Cuarto**De la Dirección Corporativa de Ingeniería y Desarrollo de Proyectos****Se deroga****Artículo 86 a 104.- Se derogan****Artículo 105.- ...**

- I. Dirigir la planeación estratégica de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Coordinar la operación de actividades entre PEMEX y Organismos Subsidiarios para garantizar su coherencia y alineación con el Plan de Negocios, sus programas operativos y de gasto de inversión, así como verificar la vinculación y la alineación entre la planeación estratégica y la programación operativa y financiera, la presupuestación, los techos de endeudamiento y el portafolio y la cartera de programas y proyectos de inversión;
- III. Conducir a PEMEX y Organismos Subsidiarios, en la elaboración del Plan de Negocios, así como definir el escenario que servirá de base para la determinación de los productos de las actividades de planeación estratégica y operativa, presupuesto y análisis de programas y proyectos de inversión;
- IV. Dirigir a PEMEX y Organismos Subsidiarios para la integración de la información operativa del Programa Operativo y Financiero Anual de Trabajo, así como de los programas operativos trimestrales o cualquier otro programa operativo institucional que se requiera;
- V. Dirigir a PEMEX y Organismos Subsidiarios en la integración, evaluación y jerarquización del portafolio de proyectos y programas de inversión y la jerarquización de la cartera de programas y proyectos de inversión, conforme a los objetivos estratégicos;
- VI. ...
- VII. Proponer directrices y coordinar la implantación de las políticas y estrategias institucionales en materia de seguridad industrial y salud en el trabajo, protección ambiental y desarrollo sustentable, logística, transporte y distribución, suministros y mantenimiento;
- VIII. Proponer directrices y coordinar la implantación interorganismos de los procesos de seguridad industrial y salud en el trabajo, protección ambiental y desarrollo sustentable, logística, transporte y distribución, suministros y mantenimiento en PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales;
- IX. Conducir el esquema de colaboración y manejo de las relaciones con los proveedores y sectores industriales relacionados con el suministro;
- IX-A. Establecer y coordinar mecanismos y foros de participación y vinculación con autoridades competentes, cámaras y asociaciones industriales relacionadas con el proceso de suministros;
- IX-B. Coordinar la implantación de medidas y estrategias en materia de aseguramiento de balances en la cadena de producción, transporte y comercialización;
- X. Coordinar el proceso de planeación estratégica y operativa y evaluación de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como el análisis y desarrollo de sus programas y proyectos de inversión;
- XI. Administrar el Sistema Institucional de Desarrollo de Proyectos;
- XII. Dirigir las estrategias institucionales en materia de desarrollo sustentable y protección ambiental;
- XIII. ...
- XIV. ...

Artículo 106.- ...

- I. Integrar, proponer o, en su caso, definir, así como difundir, la normativa alineada con los estándares y prácticas internacionales de la industria, considerando la normatividad oficial e interna en la materia, como las políticas, lineamientos, tecnologías, instrumentos administrativos, normalización, estrategias y acciones institucionales que sustenten la mejora del desempeño de las operaciones y el desarrollo de proyectos, los productos y servicios, tanto de insumos como en comercialización de éstos, y en las demás materias para las cuales existan estándares y normas de la industria;

II. a VI.- ...

Artículo 108.- La Unidad de Desarrollo de Proveedores, Contratistas y Contenido Nacional tendrá las funciones siguientes:

I. a V. ...

- VI.** Coadyuvar en las acciones de PEMEX y Organismos Subsidiarios para alcanzar los objetivos planteados en la Estrategia de Petróleos Mexicanos para el Desarrollo de Proveedores, Contratistas y Contenido Nacional;
- VII.** Apoyar a las diversas dependencias e instituciones, públicas y privadas, involucradas en las acciones que realice el fondo para promover el desarrollo de Proveedores y Contratistas, así como promover esquemas de financiamiento para el desarrollo de Proveedores y Contratistas;
- VIII.** Definir la metodología de cálculo de indicadores relacionados con el contenido nacional, para los bienes, servicios y obra que PEMEX y Organismos Subsidiarios adquieran o contraten, y
- IX.** Implementar la metodología para el análisis y selección de Proveedores y Contratistas a ser desarrollados con énfasis en el desarrollo de las pequeñas y medianas empresas.

Artículo 108 A.- La Gerencia de Análisis y Selección de Proveedores y Contratistas tendrá las funciones siguientes:

- I.** Dar a conocer la Estrategia de Petróleos Mexicanos para el Desarrollo de Proveedores, Contratistas y Contenido Nacional, así como elaborar los reportes de avance en su instrumentación;
- II.** Desarrollar la metodología de cálculo y verificación de indicadores relacionados al contenido nacional, para que las áreas de contratación de PEMEX y Organismos Subsidiarios soliciten a proveedores y contratistas el registro de información sobre los bienes, servicios y obra adquiridos o contratados, según corresponda;
- III.** Supervisar el seguimiento de indicadores de contenido nacional;
- IV.** Identificar, en coordinación con las áreas usuarias y de contratación, los bienes y servicios críticos de acuerdo con la Estrategia de Petróleos Mexicanos para el Desarrollo de Proveedores, Contratistas y Contenido Nacional, asociados a la operación de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V.** Investigar y consolidar la información sobre la estructura de mercado de los bienes y servicios nacionales e importados que requieren PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- VI.** Analizar, identificar y proponer, con base en la metodología aplicable, a los proveedores y contratistas actuales o potenciales susceptibles de ser incorporados en la Estrategia de Petróleos Mexicanos para el Desarrollo de Proveedores, Contratistas y Contenido Nacional.

Artículo 108 B.- La Gerencia de Desarrollo de Proveedores y Contratistas tendrá las funciones siguientes:

- I.** Definir el proyecto de desarrollo para los proveedores y contratistas seleccionados, a partir de los análisis y conclusiones de la Gerencia de Análisis y Selección de Proveedores y Contratistas;
- II.** Establecer, con las áreas usuarias de PEMEX y Organismos Subsidiarios, los requerimientos y parámetros para evaluar al proveedor o contratista una vez que esté desarrollado, a efecto de asegurar la alineación del proyecto de desarrollo a sus necesidades;
- III.** Definir con el proveedor o contratista los términos y condiciones del proyecto de desarrollo e instrumentarlo;
- IV.** Supervisar los avances en la instrumentación del proyecto de desarrollo, actualizando sus alcances cuando se requiera;
- V.** Dar seguimiento al desempeño de los proveedores y contratistas desarrollados contratados, en coordinación con las áreas usuarias y contratantes;
- VI.** Coordinar la participación de PEMEX y Organismos Subsidiarios, en la aplicación de políticas, programas y acciones enfocados a promover el desarrollo de sus proveedores y contratistas, y
- VII.** Coordinar la participación de PEMEX y Organismos Subsidiarios en las acciones que realice el fondo constituido en Nacional Financiera, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo, para promover el desarrollo de proveedores y contratistas nacionales para la industria petrolera.

Artículo 109.-...

- I. Coordinar la elaboración del Plan de Negocios, la integración de la información operativa de los Programas Operativos de PEMEX y Organismos Subsidiarios y sus programas de ejecución, así como definir y coordinar las actividades para llevar a cabo la planeación estratégica y operativa de PEMEX y Organismos Subsidiarios y verificar su cumplimiento;
- II. Coordinar a PEMEX y Organismos Subsidiarios en la elaboración de la propuesta del escenario que servirá de base para la definición de los productos de las actividades de planeación estratégica y operativa, presupuestación y análisis de programas y proyectos de inversión;
- III. Coordinar a PEMEX y Organismos Subsidiarios en la integración, evaluación y jerarquización del portafolio de programas y proyectos de inversión y la jerarquización de la cartera de programas y proyectos de inversión, conforme a los objetivos estratégicos;
- III-A. Validar la alineación de los planes de negocios de los Organismos Subsidiarios con el Plan de Negocios;
- III-B. Dirigir la elaboración del diagnóstico de la situación operativa de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como el análisis estratégico y los escenarios del entorno para la elaboración de los productos asociados a la planeación estratégica;
- III-C. Dirigir la integración de los balances operativos multianuales para la elaboración de los escenarios de planeación de mediano y largo plazos del Plan de Negocios;
- III-D. Llevar a cabo, con la participación de PEMEX y Organismos Subsidiarios, el seguimiento y la evaluación del cumplimiento de metas de desempeño del Plan de Negocios, del Programa Operativo y Financiero Anual de Trabajo o de cualquier otro producto relacionado con la planeación estratégica y operativa, así como determinar las acciones necesarias a ser ejecutadas por PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- III-E. Verificar, en el ámbito de su competencia y sin perjuicio de la intervención que corresponda a otras instancias, el cumplimiento en la aplicación de la normatividad interna y disposiciones administrativas relativas a la evaluación técnica y económica de los programas y proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. Supervisar el análisis y revisión de la documentación técnica y económica de los programas y proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como de aquellos que impliquen el uso de recursos de operación, asegurando su vinculación con el Plan de Negocios;
- V. Dirigir a PEMEX y Organismos Subsidiarios en la definición de las metas de desempeño en el Programa Operativo y Financiero Anual de Trabajo, de los programas operativos trimestrales y cualquier otro programa de operación institucional que se requiera, para su ejecución y cumplimiento por parte de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VI. Verificar la consistencia del presupuesto con la información operativa del Programa Operativo y Financiero Anual de Trabajo y coordinar la realización de los ajustes requeridos;
- VII. ...
- VIII. Conducir la vinculación y alineación de la programación operativa y el portafolio de programas y proyectos de inversión, con la planeación estratégica y con el Plan de Negocios;
- IX. Proponer las directrices, criterios, mecanismos e instrumentos para la planeación operativa y estratégica, para el análisis e integración de portafolios y carteras de programas y proyectos de inversión;
- IX-A. Coordinar la elaboración de los programas que permitan llevar a cabo la ejecución de la estrategia institucional, verificar su cumplimiento y emitir las recomendaciones correspondientes;
- IX-B. Coordinar, en el ámbito de su competencia, la integración por parte de PEMEX y Organismos Subsidiarios, de los informes que se requieran presentar ante las instancias competentes, y
- X. Coordinar la elaboración, integración e implantación en PEMEX y Organismos Subsidiarios, de las estrategias institucionales en materia de desarrollo sustentable y protección ambiental, verificar su cumplimiento y llevar a cabo su seguimiento y control.

Artículo 110.- ...

- I. Coordinar a PEMEX y Organismos Subsidiarios en la ejecución de las actividades para llevar a cabo la planeación estratégica;
- I-A. Elaborar, con la participación de PEMEX y Organismos Subsidiarios, el diagnóstico de la situación operativa de éstos, el análisis estratégico y los escenarios del entorno para la elaboración de los productos asociados a la planeación estratégica, así como participar en la elaboración de las proyecciones de demanda de hidrocarburos, sus derivados y otros productos relacionados;
- II. ...
- II-A. Integrar y revisar los balances volumétricos multianuales de crudo, gas, productos petrolíferos y petroquímicos que servirán de base para la elaboración de los escenarios de planeación;
- III. Elaborar, en coordinación con las unidades de PEMEX y Organismos Subsidiarios, los escenarios de planeación estratégica y balances prospectivos operativos;
- IV. Integrar, con los Organismos Subsidiarios y demás unidades administrativas de PEMEX, la cartera estratégica de programas y proyectos de inversión y de mejora de procesos de negocios de PEMEX;
- V. Formular, en coordinación con los Organismos Subsidiarios y PEMEX, el Plan de Negocios y el programa de ejecución del mismo, así como evaluar su cumplimiento;
- VI. Proporcionar los elementos y participar en la verificación de la alineación de los programas y proyectos de inversión, el Programa Operativo y Financiero Anual de Trabajo y el Balance Financiero, con los objetivos y metas del Plan de Negocios;
- VII. Administrar el mecanismo que se establezca para llevar a cabo la gestión de la estrategia;
- VIII. Participar en los procesos de planeación estratégica de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como evaluar su desempeño y emitir las recomendaciones correspondientes, y
- IX. Proponer las directrices, mecanismos y herramientas que permitan elaborar el Plan de Negocios, darle seguimiento y llevar a cabo la evaluación de su ejecución.

Artículo 111.- ...

- I. Integrar con PEMEX y Organismos Subsidiarios el portafolio de programas y proyectos de inversión, verificar su alineación estratégica y realizar su jerarquización conforme a los objetivos estratégicos del Plan de Negocios;
- I-A. Analizar y revisar la documentación técnica y económica de los programas y proyectos de inversión, así como otros proyectos que impliquen el uso de recursos de operación y, en su caso, realizar el registro interno de los mismos en la cartera de programas y proyectos de inversión y asignar la clave única correspondiente, previamente a la solicitud de registro en la cartera que administra la Secretaría de Hacienda y Crédito Público;
- II. Administrar el sistema que integra la documentación técnica y económica de los programas y proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios, para fines de su registro interno;
- III. Integrar con PEMEX y Organismos Subsidiarios, la cartera de programas y proyectos de inversión jerarquizada conforme a los objetivos estratégicos, así como elaborar escenarios que sirvan de base para la asignación de recursos presupuestarios;
- IV. Identificar oportunidades para incrementar el valor de PEMEX y Organismos Subsidiarios, mediante el análisis de los programas y proyectos de inversión que integran el portafolio y la cartera, así como coordinar la ejecución de acciones para su aprovechamiento;
- V. Elaborar criterios y metodologías para el análisis e integración de portafolios y carteras de programas y proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como verificar su cumplimiento, y
- VI. Evaluar, en el ámbito de su competencia y sin perjuicio de la intervención que corresponda a otras instancias, la aplicación de la normatividad interna y disposiciones administrativas para la evaluación técnica y económica de programas y proyectos de inversión en PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 112.- ...

- I. Definir mecanismos para que las unidades de PEMEX y Organismos Subsidiarios establezcan metas operativas anuales realizables, que guarden consistencia con los objetivos estratégicos de PEMEX;
- II. Integrar la información operativa de PEMEX y Organismos Subsidiarios para la elaboración del Programa Operativo y Financiero Anual de Trabajo, los programas operativos trimestrales y cualquier otro programa operativo que se requiera, verificando su consistencia y congruencia con la ejecución de las operaciones, con el presupuesto y con la planeación estratégica;
- III. Dar seguimiento y evaluar los programas operativos anuales de trabajo para verificar el cumplimiento de las metas de desempeño vinculadas al Plan de Negocios, e integrar los informes correspondientes;
- IV. Definir los elementos a ser considerados por PEMEX y Organismos Subsidiarios en la programación de operaciones, para lograr la maximización global del valor en el corto y mediano plazos y evaluar el cumplimiento de los mismos;
- V. Identificar oportunidades de generación de valor a nivel global de PEMEX y Organismos Subsidiarios, para promover la mejora operativa en el corto y mediano plazos;
- VI. Analizar el gasto de operación, identificar factores de desvinculación con el Programa Operativo Financiero Anual y de Trabajo, y promover mecanismos de vinculación con variables operativas clave;
- VII. Proponer las herramientas y metodologías para la evaluación de la programación operativa y verificar su aplicación, y
- VIII. Elaborar las directrices, mecanismos y herramientas que permitan llevar a cabo la integración eficiente de la información operativa de los programas operativos de PEMEX y Organismos Subsidiarios y verificar su cumplimiento.

Artículo 112 A. La Gerencia de Desarrollo Sustentable y Ambiental tendrá las funciones siguientes:

- I. Elaborar la estrategia de desarrollo sustentable en materia de planeación sustentable, diseño ecoeficiente, acción climática, eficiencia energética y vinculación con partes interesadas;
- II. Proponer las prioridades, objetivos, metas e indicadores de la estrategia de desarrollo sustentable;
- III. Coordinar la integración de las estrategias de desarrollo sustentable y de protección ambiental en el Plan de Negocios, con la participación de la Gerencia de Protección Ambiental de la Subdirección de Disciplina Operativa, Seguridad, Salud y Protección Ambiental;
- IV. Coordinar la incorporación de las prioridades, objetivos, metas e indicadores de la estrategia de desarrollo sustentable en las iniciativas y programas de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Apoyar y dar seguimiento a la ejecución de las iniciativas y programas prioritarios de la estrategia de desarrollo sustentable;
- VI. Coordinar la evaluación y actualización de las estrategias de desarrollo sustentable y de protección ambiental en el Plan de Negocios, con la participación de la Gerencia de Protección Ambiental de la Subdirección de Disciplina Operativa, Seguridad, Salud y Protección Ambiental;
- VII. Proponer soluciones para atender requerimientos en materia de desarrollo sustentable;
- VIII. Coordinar la elaboración, verificación y difusión del informe anual de desarrollo sustentable y responsabilidad social, y demás informes requeridos en materia de desarrollo sustentable;
- IX. Coordinar la implantación y desarrollo de proyectos de mejora de procesos, sistemas o herramientas en materia de desarrollo sustentable;
- X. Ejercer la coordinación institucional en materia de desarrollo sustentable ante las instancias competentes, y
- XI. Evaluar el impacto potencial de las prospectivas de políticas públicas de desarrollo sustentable y protección ambiental, y promover la respuesta institucional para anticiparse a los requerimientos normativos.

Artículo 117.- ...**I. a V. ...**

- VI. Dirigir la elaboración de la normatividad interna en materia de seguridad industrial, salud en el trabajo y protección ambiental;
- VII. Apoyar al Director General en la atención de los asuntos que, por su conducto, planteen el Consejo de Administración y sus comités;

- VIII. Establecer y dar seguimiento a estándares, metas e indicadores clave del desempeño e implantación del sistema de seguridad industrial, salud en el trabajo y protección ambiental en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IX. Promover y coordinar la identificación, análisis, evaluación y transferencia de mejores prácticas y tecnologías para la seguridad industrial, salud en el trabajo y protección ambiental, y
- X. Definir, coordinar y evaluar el desempeño del proceso de seguridad, salud en el trabajo y protección ambiental y, en su caso, instruir las medidas necesarias para evitar desviaciones y optimizar su implantación.

Artículo 118.- ...**I. a VII. ...**

- VIII. Mantener, como depositarios del sistema de administración de seguridad industrial, salud en el trabajo y protección ambiental y sus herramientas, la actualización y mejora continua conforme a los estándares internacionales vigentes y a las experiencias derivadas de su aplicación;
- IX. Promover la aplicación del sistema de administración de seguridad industrial, salud en el trabajo y protección ambiental en PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- X. Establecer e instrumentar la innovación, la adopción de mejores prácticas de negocio y proyectos de mejora del Proceso de Seguridad Industrial, Salud y Protección Ambiental en PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Artículo 119.- ...**I. a III. ...**

- IV. Integrar los indicadores de desempeño e implantación en materia de seguridad industrial, salud en el trabajo y protección ambiental y evaluar el cumplimiento de las metas establecidas;
- V. Asesorar y participar, en los grupos de trabajo de seguridad e higiene de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y de la Secretaría de Energía;
- VI. Verificar y certificar el cumplimiento de las disposiciones que emita la Secretaría del Trabajo y Previsión Social en materia de seguridad industrial y salud en el trabajo en PEMEX y Organismos Subsidiarios, y
- VII. Dirigir acciones específicas de evaluación y vigilancia en los Organismos Subsidiarios por desviaciones significativas en los indicadores y metas establecidas en materia de seguridad industrial, salud en el trabajo y protección ambiental, o eventos emergentes de accidentalidad personales e industriales.

Artículo 120.- ...**I. a VI. ...**

- VII. Definir procedimientos y métodos para la investigación de accidentes e incidentes;
- VIII. Participar en la elaboración de los análisis de causa raíz de accidentes significativos y en la difusión de las experiencias operacionales derivadas de los mismos;
- IX. Dirigir en PEMEX y, en su caso, Organismos Subsidiarios, la realización de la investigación de accidentes e incidentes, y
- X. Verificar la implantación de las acciones correctivas identificadas en la investigación técnica de accidentes industriales significativos en PEMEX y Organismos Subsidiarios, de conformidad con la normativa aplicable.

Artículo 121.- ...

- I. Elaborar la estrategia de protección ambiental en materia de emisiones al aire, manejo de agua, manejo de residuos y atención de sitios contaminados acorde con los principales riesgos ambientales identificados por PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Proponer las prioridades, objetivos, metas e indicadores de protección ambiental en materia de emisiones al aire, manejo de agua, manejo de residuos y atención de sitios contaminados, acordes con el Plan de Negocios;
- III. Asegurar la incorporación de la estrategia de protección ambiental en las iniciativas y programas de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV. Supervisar y dar apoyo a la ejecución de las iniciativas y programas prioritarios de la estrategia de protección ambiental, evaluando su desarrollo y desempeño;

- V. Evaluar la estrategia de protección ambiental e instrumentar su mejora continua, en coordinación con la Gerencia de Desarrollo Sustentable y Ambiental de la Subdirección de Planeación Estratégica y Operativa;
- VI. Participar en la integración de la estrategia de protección ambiental en el Plan de Negocios, en coordinación con la Gerencia de Desarrollo Sustentable y Ambiental de la Subdirección de Planeación Estratégica y Operativa;
- VII. Coordinar la estrategia de implantación, mantenimiento y mejora del subsistema de administración ambiental, en conjunto con unidades administrativas de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VIII. Coordinar el diagnóstico y diseño de mejoras ambientales en los procesos operativos de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IX. Coordinar y participar en el desarrollo e implantación de proyectos de mejora de procesos y sistemas en materia de protección ambiental;
- X. Diseñar y proponer soluciones para atender requerimientos y problemáticas derivados de impactos ambientales significativos o que involucren la participación de dos o más Organismos Subsidiarios;
- XI. Dar seguimiento, soporte y reporte de la gestión ambiental, así como colaborar en la elaboración y comunicación de informes institucionales internos y externos en materia de cumplimiento normativo y desempeño de protección ambiental, y
- XII. Promover programas de educación en protección ambiental y comunicación de riesgos ambientales para su divulgación interna y externa.

Sección Quinta

De la Subdirección de Procesos de Negocio e Infraestructura

Tecnológica

Se deroga

Artículo 122 a 125.- Se derogan

Artículo 126.- ...

I. a II. ...

III. **Se deroga**

IV. **Se deroga**

V. a VI. ...

Artículo 128.- ...

- I. Diseñar estrategias para la administración de proveedores de PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales;
- II. Diseñar y administrar el proceso de desarrollo y evaluación del desempeño de proveedores de PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales;
- III. ...
- IV. Instrumentar el Registro de Proveedores y Contratistas de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V. Atender, coordinar y dirigir los trabajos inherentes al Comité Institucional Interorganismos de la Reserva de los Tratados de Libre Comercio y de la Macrofunción de Adquisiciones del Programa Gubernamental de Transparencia y Rendición de Cuentas, y

VI. **Se deroga**

VII. ...

Artículo 129.- ...

I. a VI. ...

- VII. Establecer las reglas para la administración del Catálogo Maestro de materiales central de bienes y servicios;
- VIII. Coordinar el diseño, implantación y operación de las soluciones de negocio, y
- IX. Dar seguimiento al registro en los sistemas transaccionales de los indicadores de contenido nacional.

Artículo 130.- ...**I. a VI. ...**

- VII.** Proponer y apoyar las estrategias comerciales para negociar proyectos de expansión de la infraestructura de logística, transporte y distribución, incluyendo alianzas estratégicas;
- VIII.** Coadyuvar con las autoridades federales a la definición de precios y tarifas que se apliquen a PEMEX, Organismos Subsidiarios y, en su caso, filiales en materia de logística, transporte y distribución, y
- IX.** Asegurar la implantación y la evaluación de las estrategias, acciones y programas que fortalezcan los esfuerzos en materia de aseguramiento de balances en la cadena de producción, transporte y comercialización.

Artículo 131.- ...**I. a III. ...****IV. Se deroga****V. a IX. ...****Artículo 132.- ...****I. a V. ...**

- VI.** Aprobar el desarrollo y aplicación de modelos logísticos integrales, así como la aplicación de mejores prácticas y el uso de tecnología de punta en las operaciones del proceso de logística, transporte y distribución;

VII. a X. ...**XI. Se deroga**

- XII.** Supervisar que las actividades de mantenimiento de la infraestructura del proceso de logística, transporte y distribución se realicen con seguridad y oportunidad, preservando el medio ambiente;

XIII. a XV. ...

Artículo 132 A.- La Gerencia de Coordinación Estratégica para el Aseguramiento de Balances tendrá las funciones siguientes:

- I.** Elaborar y establecer la estrategia institucional para el aseguramiento de balances;
- II.** Proponer mecanismos de ejecución y evaluación del programa para el aseguramiento de balances;
- III.** Diseñar, desarrollar, implementar, dar seguimiento, verificar y actualizar el programa para el aseguramiento de balances de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IV.** Desarrollar una metodología institucional de medición y calidad que incluya las mejores prácticas, así como la evaluación de balances e inventarios de productos en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V.** Promover, coordinar y habilitar iniciativas y proyectos dirigidos a la infraestructura industrial en materia de aseguramiento de balances en la cadena de producción, transporte y comercialización, y
- VI.** Asegurar la coordinación integral de actividades entre las áreas de PEMEX y Organismos Subsidiarios, y con instituciones externas, en materia de aseguramiento de balances.

Artículo 136 A.- La Subdirección de Desarrollo de Proyectos tendrá las funciones siguientes:

- I.** Diseñar y coordinar la ejecución, con la participación que corresponda a los Organismos Subsidiarios, del Sistema Institucional de Desarrollo de Proyectos;
- II.** Coordinar y supervisar el desarrollo, homologación y actualización de los procesos relacionados con la administración y control de los proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- III.** Instrumentar, en conjunto con otras direcciones corporativas y Organismos Subsidiarios, esquemas de colaboración con instituciones, sociedades o asociaciones, públicas o privadas, nacionales o extranjeras, relacionadas al desarrollo de metodologías para la administración y control de los proyectos de inversión;
- IV.** Proveer a las áreas de desarrollo y ejecución de proyectos de PEMEX y Organismos Subsidiarios información sobre la capacidad, cargas de trabajo y desempeño de los contratistas de ingeniería, procura y construcción;

- V. Establecer y supervisar, en conjunto con las áreas ejecutoras de proyectos de PEMEX y Organismos Subsidiarios, los estándares, indicadores y prácticas para el desarrollo y ejecución de los proyectos de inversión;
- VI. Coordinar la integración y reportar la información relativa al desarrollo y ejecución de los proyectos de inversión en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VII. Supervisar el desarrollo de metodologías para la elaboración de estimados de costo de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VIII. Coordinar el desarrollo, homologación, difusión y apoyar la aplicación, en las áreas ejecutoras de proyectos en PEMEX y Organismos Subsidiarios, de los criterios, prácticas y procedimientos para los hitos de revisión, verificación y validación de documentos de ingeniería;
- IX. Apoyar a los Organismos Subsidiarios en el análisis tecnológico, en la atención de problemas de ingeniería especializada y en la definición de alcances y estrategias de ejecución;
- X. Dirigir el proceso de definición de capacidades, establecimiento de prácticas de medición del desempeño y capacitación del personal asignado a proyectos de inversión en los Organismos Subsidiarios, con la participación que corresponda a la Dirección Corporativa de Administración;
- XI. Supervisar la aplicación de las reglas y políticas de contenido nacional en los proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XII. Definir y coordinar las actividades que permitan llevar a cabo el proceso de integración de proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como verificar su correcta aplicación y cumplimiento;
- XIII. Llevar a cabo el seguimiento y la valoración del cumplimiento de metas de desempeño del proceso de proyectos de inversión en PEMEX y Organismos Subsidiarios, así como hacer las recomendaciones pertinentes, y
- XIV. Desarrollar y proponer nuevas modalidades de contratación en congruencia con las disposiciones aplicables.

Artículo 136 B.- La Gerencia de Administración y Control de Proyectos tendrá las funciones siguientes:

- I. Asesorar a las áreas ejecutoras de proyectos en la definición y, en su caso, aplicación de la normatividad, prácticas de ingeniería y especificaciones técnicas aplicables al desarrollo de los proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- II. Establecer estándares para definir el alcance de servicios de ingeniería para los proyectos de inversión y apoyar su aplicación en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- III. Apoyar a PEMEX y Organismos Subsidiarios en la revisión del documento de alcance del proyecto en cada una de las etapas del Sistema Institucional de Desarrollo de Proyectos;
- IV. Apoyar a PEMEX y Organismos Subsidiarios en la revisión de las bases de usuario de los proyectos, así como en los términos de referencia para la contratación de ingenierías y estudios técnicos;
- V. Establecer estándares para definir la información y criterios técnicos para los entregables de ingeniería, en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VI. Analizar, desarrollar y asimilar prácticas de supervisión de ingeniería, promover su incorporación y brindar asesoría en su aplicación en los proyectos de inversión de los Organismos Subsidiarios;
- VII. Coordinar la homologación de los procedimientos para la evaluación de tecnologías disponibles;
- VIII. Proporcionar servicios para atender problemas específicos de ingeniería especializada que enfrenten los equipos de proyecto de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- IX. Desarrollar y mantener un catálogo integral de precios unitarios en proyectos de inversión;
- X. Apoyar a PEMEX y Organismos Subsidiarios en la revisión de los estimados de costo elaborados durante las etapas de los proyectos de inversión;
- XI. Desarrollar, homologar, establecer, difundir y apoyar la aplicación de procedimientos para la administración de riesgos en el desarrollo de proyectos de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XII. Coordinar el desarrollo, mantenimiento y evaluación de la gestión de calidad de proyectos en PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XIII. Desarrollar, homologar, establecer y difundir criterios, prácticas y procedimientos de aseguramiento de la calidad y apoyar su aplicación en las áreas ejecutoras de proyectos en PEMEX y Organismos Subsidiarios;

- XIV.** Desarrollar, documentar y apoyar la implantación, en las áreas ejecutoras de proyectos en PEMEX y Organismos Subsidiarios, de los criterios, prácticas y procedimientos para definir los hitos de revisión, verificación y validación de documentos de ingeniería;
- XV.** Promover y administrar iniciativas de mejora continua para el desarrollo de proyectos;
- XVI.** Administrar el acervo de recursos metodológicos y de lecciones aprendidas para la administración y control de los proyectos de inversión, y
- XVII.** Integrar y administrar una biblioteca técnica de proyectos de inversión.

Artículo 136 C.- La Gerencia de Planeación y Desarrollo de Proyectos tendrá las funciones siguientes:

- I.** Implementar y coordinar la actualización y mejora del Sistema Institucional de Desarrollo de Proyectos;
- II.** Definir y actualizar, en su caso, las etapas del Sistema Institucional de Desarrollo de Proyectos;
- III.** Desarrollar, validar, homologar y difundir los procesos, metodologías, procedimientos, manuales, instructivos, guías y herramientas relacionados con el desarrollo de los proyectos de inversión;
- IV.** Verificar el cumplimiento de los procesos relacionados con el desarrollo de los proyectos de inversión por parte de las áreas ejecutoras de proyectos de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- V.** Desarrollar, incorporar y verificar la aplicación de las prácticas institucionales en la administración y control de los proyectos de inversión por parte de las áreas ejecutoras de proyectos en los Organismos Subsidiarios;
- VI.** Revisar, valorar y dar seguimiento al desempeño del proceso de proyectos de inversión en PEMEX y Organismos Subsidiarios, y emitir las recomendaciones correspondientes;
- VII.** Integrar la información que se genere como parte de la planeación de proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- VIII.** Recabar, actualizar y evaluar la información sobre la capacidad, cargas de trabajo y desempeño de los contratistas de ingeniería, procura y construcción, fabricantes de equipos y de materiales especiales;
- IX.** Apoyar a PEMEX y Organismos Subsidiarios en la elaboración de los planes de ejecución de los proyectos;
- X.** Proponer, coordinar y supervisar la instrumentación en las áreas ejecutoras de proyectos en los Organismos Subsidiarios, de los mecanismos, estándares y prácticas que permitan medir y evaluar el desempeño en el desarrollo y ejecución de los proyectos de inversión, así como realizar la evaluación en aquellos proyectos de gran magnitud y alta prioridad;
- XI.** Recabar, integrar, dar seguimiento y reportar la información relativa al desarrollo y ejecución de los proyectos de inversión;
- XII.** Generar metodologías y definir indicadores para medir y evaluar la ejecución de los proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XIII.** Generar información estadística de la ejecución de los proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XIV.** Apoyar el desarrollo y capacitación del personal asignado a las áreas ejecutoras de proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XV.** Dar seguimiento al registro del contenido nacional de los proyectos de inversión en PEMEX y Organismos Subsidiarios, en apoyo a la Unidad de Desarrollo de Proveedores, Contratistas y Contenido Nacional;
- XVI.** Recabar y reportar la información relativa al pronóstico de la demanda de bienes y servicios vinculados a los proyectos de inversión de PEMEX y Organismos Subsidiarios;
- XVII.** Promover y verificar la adopción de las mejores prácticas para el desarrollo de los proyectos de inversión por las áreas ejecutoras de proyectos en los Organismos Subsidiarios, y
- XVIII.** Desarrollar y proponer nuevas modalidades de contratación, en congruencia con las disposiciones aplicables.

Artículo 163.- El Director General designará a los directivos que deban suplir a los directores corporativos y al Abogado General, entre los directivos de jerarquía inmediata inferior de PEMEX.

Los subdirectores corporativos y los gerentes serán suplidos en sus ausencias por los servidores públicos de jerarquía inmediata inferior de PEMEX.

TRANSITORIOS

Primero.- Las presentes reformas, adiciones y derogaciones del Estatuto Orgánico de Petróleos Mexicanos entrarán en vigor al día siguiente al de su publicación en el Diario Oficial de la Federación, con excepción de lo dispuesto en los transitorios siguientes.

Segundo.- La derogación de los artículos 34, en su fracción IV, y 86 a 104 del Estatuto Orgánico de Petróleos Mexicanos, entrará en vigor el 1 de noviembre de 2010.

Dentro del periodo comprendido desde la entrada en vigor de las reformas, adiciones y derogaciones al Estatuto Orgánico de Petróleos Mexicanos, conforme lo dispuesto en el transitorio anterior, hasta el 30 de octubre de 2010, los servidores públicos de la Dirección Corporativa de Ingeniería y Desarrollo de Proyectos realizarán las gestiones necesarias y finalizarán las acciones conducentes a efecto de realizar los traspasos; transferencias; sustituciones; trámites; actas; informes y demás actos o actividades que resulten indispensables para dar cumplimiento al proceso de eliminación de dicha dirección, conforme el acuerdo CA-153/2009, del Consejo de Administración de Petróleos Mexicanos.

Asimismo, conforme las áreas de la Dirección Corporativa de Ingeniería y Desarrollo de Proyectos o ésta, queden sin materia y recursos para el ejercicio de sus funciones, deberá tramitarse su eliminación organizacional.

Mientras tanto, la Dirección Corporativa de Ingeniería y Desarrollo de Proyectos, así como sus subdirecciones y gerencias, continuarán a cargo de los proyectos asignados y demás asuntos de su competencia.

Tercero.- La derogación de los artículos 34, en su fracción II, inciso "d", numerales 2 y 3, y en su fracción V, inciso "e", 56, 57, y 122 a 125, del Estatuto Orgánico de Petróleos Mexicanos, entrará en vigor el 1o. de septiembre de 2010. En lo conducente resultará aplicable lo dispuesto en el transitorio anterior. Las funciones que correspondan serán asumidas por la Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio, conforme el acuerdo CA-002/2010, del Consejo de Administración de Petróleos Mexicanos.

Cuarto.- Los contratos, convenios y demás actos jurídicos celebrados por las áreas que presentan modificaciones, con base en las funciones que hasta la entrada en vigor de las presentes reformas, adiciones y derogaciones, se respetarán en sus términos, salvo lo que, con posterioridad, acuerden las partes respectivas. Lo mismo sucederá con los actos celebrados por las demás áreas de PEMEX y de los Organismos Subsidiarios que presenten transferencias. Lo anterior, con la intervención que corresponda a la Oficina del Abogado General.

Quinto.- La Dirección Corporativa de Finanzas realizará las acciones necesarias para que la determinación de funciones y estructuras del área, derivadas del proceso de reestructura, finalice en diciembre de 2010 y se ejecute de inmediato. Lo anterior, sin perjuicio del ejercicio de las funciones que le correspondan conforme el Estatuto Orgánico de Petróleos Mexicanos.

Sexto.- Las áreas respecto de las cuales, en su caso, se reformen, adicionen o deroguen algunas disposiciones del Estatuto Orgánico de Petróleos Mexicanos, realizarán o formalizarán, según corresponda, cualquier tipo de acto, actividades o documentos necesarios para los traspasos, transferencias, sustituciones y demás que correspondan, de acuerdo con las funciones y estructura del propio Estatuto.

Lo anterior sin perjuicio de que, en todo momento, deberán establecer la coordinación que corresponda con las áreas que resulten competentes, para garantizar, en aquéllos casos que lo amerite, la continuidad en la atención o resolución de los asuntos o servicios a su cargo hasta la entrada en vigor de estas reformas, adiciones y modificaciones.

Séptimo.- La estructura orgánica autorizada deberá presentarse para su registro ante las secretarías de la Función Pública y de Hacienda y Crédito Público. Dicha estructura no implicará ningún incremento al presupuesto global regularizable de servicios personales o en el número total de plazas de PEMEX y Organismos Subsidiarios.

Octavo.- Los derechos laborales serán respetados en todo momento, de acuerdo con lo que establezcan las disposiciones aplicables.

Noveno.- En los casos que sea necesario, las unidades administrativas correspondientes propondrán las modificaciones a las disposiciones y normas que correspondan.

Las presentes reformas, adiciones y derogaciones al Estatuto Orgánico de Petróleos Mexicanos, fueron emitidas por el Consejo de Administración de Petróleos Mexicanos, con fundamento en los artículos 6o. y 19 fracción XXI de la Ley de Petróleos Mexicanos, en sesión ordinaria 814 celebrada el día 13 de julio de 2010, mediante acuerdo número CA-064/2010.

Ciudad de México, D.F., a 29 de julio de 2010.- El Abogado General, **José Néstor García Reza**.- Rúbrica.

(R.- 310876)